



Einführung Kostenrechnung für Gemeinden im Kanton Luzern

Arbeitstagung KKAG, 15. September 2006

Luzia Kurmann, Regierungstatthalterin
des Amtes Willisau LU

1



Inhalt des Referats

- Gründe für die Einführung der KORE
- Vorgehen im Kanton Luzern
- Vor- und Nachteile KORE



Gründe für Einführung KORE

- Gemeindereform 2000+
 - Grössere politische und finanzielle Spielräume für Gemeinden
 - Verbesserung der Leistungsfähigkeit der Gemeinden
 - Grössere Gemeinden
 - Moderne Führungsstrukturen

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

3
15. September 2006



Gründe für Einführung KORE

- Neues Gemeindegesetz
 - Erlass Gemeindeordnung spätestens 01.01.2008
- Neues Finanzhaushaltrecht
 - Ausweis der Vollkosten ab 01.01.2009
 - Führen der Anlagebuchhaltung 01.01.2009

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

4
15. September 2006



Gründe für Einführung KORE

- HRM
 - Entspricht der Finanzbuchhaltung in der Privatwirtschaft
 - Abbildung wertmässiger Beziehungen nach aussen
- HRM dient der Gemeinde:
 - Festlegung Steuerfuss
 - Basis für Finanz- und Aufgabenplan
 - Basis für die Finanzkennzahlen

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

5
15. September 2006



Gründe für Einführung KORE

- KORE
 - Entspricht der Betriebsbuchhaltung in der Privatwirtschaft
 - Abbildung innerbetrieblicher Vorgänge
- KORE dient der Gemeinde:
 - Kostendeckungsgrade, Gebührenfestsetzung
 - Kostenanteile Kanton / Gemeinden
 - Kostenvergleiche unter den Gemeinden (Benchmarking)
 - Controlling
 - Einführung Wirkungsorientierte Verwaltungsführung (WOV) mit Globalbudget

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

6
15. September 2006



Gründe für Einführung KORE

- HRM: Viele Einzelkonti, aber ungenügende Aussagen zu
 - betriebswirtschaftlichen Kosten
 - Kostendeckung
- HRM: Beeinflussung durch finanzpolitische Überlegungen
 - Fixe Abschreibungssätze vom Restbuchwert
 - zusätzliche Abschreibungen
 - Abschreibungen auf Bilanzfehlbetrag
 - Vorfinanzierungen

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

7
15. September 2006



Vorgehen im Kanton Luzern

- Ziel
 - Harmonisiertes und standardisiertes Model
 - Orientierung am Model des Kantons Luzern
 - Vollkostenrechnung (Brutto- und Nettokosten)

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

8
15. September 2006



Vorgehen im Kanton Luzern

- 1999: Start eines Pilotprojektes mit 3 Gemeinden
- 2003: Das Pilotprojekt wird auf 8 weitere Gemeinden ausgedehnt
- Erkenntnisse aus dem Pilotprojekt ⇒ Handbuch Rechnungswesen
www.rsth.lu.ch

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

9
15. September 2006



Vorgehen im Kanton Luzern

- Frühling 2006: Schulung durch Regierungstatthalter einer ersten Gemeindegruppe, welche 2007 die KORE einführt
- Sommer 2006: erster Feedback-Nachmittag
- Schulungstage für weitere Gemeindegruppen

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

10
15. September 2006



Vorgehen im Kanton Luzern

- KORE-Instrumente:
 - Kostenstellen- und Kostenträgerplan definieren
 - Anlagebuchhaltung
 - Zeit- und Leistungserfassung
 - Liegenschaftsbewertung

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern
 Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

11
15. September 2006



Vor- und Nachteile KORE

- Vorteile:
 - Kenntnisse der betriebswirtschaftlichen Kosten
 - Zielorientierte und kostenbewusste Verwendung der Mittel
 - Keine Beeinflussung durch finanzpolitische Überlegungen
 - Führungsinstrument für Gemeinderat
 - Entscheidungshilfe für Kooperation unter den Gemeinden
 - Benchmarking

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern
 Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

12
15. September 2006



Vor- und Nachteile KORE

- Nachteile:
 - Umdenken der Führungsverantwortlichen erforderlich
 - Personelle und finanzielle Mittel erforderlich
 - EDV-Anpassungen
 - Benchmarking: gleiches muss mit gleichem verglichen werden