

KONFERENZ DER KANTONALEN AUFSICHTSSTELLEN ÜBER DIE GEMEINDEFINANZEN  
CONFERENCE DES AUTORITES CANTONALES DE SURVEILLANCE DES FINANCES COMMUNALES  
CONFERENZA DELLE AUTORITÀ DI VIGILANZA SULLE FINANZE DEI COMUNI  
CONFERENZA DA LAS AUTORITADS DA SURVEGLIANZA CHANTUNALAS SUR LAS FINANZAS COMMUNALAS



Nr./No 33 / 19.03.2020



INHALT	CONTENU	SEITE/PAGE
Reorganisation der Kommission	Réorganisation de la commission	3
Kurzporträt: Corinne Martin	Bref portrait : Corinne Martin	3-4
Kurzporträt: Urban Wieland	Bref portrait : Urban Wieland	4-5
Kurzporträt: Jürg Feigenwinter	Bref portrait : Jürg Feigenwinter	5
Hohe Überschüsse bei den öffentlichen Haushalten	Des excédents élevés pour les administrations publiques	6
Kennzahlen zur Finanzlage der Gemeinden	Les indicateurs de la situation financière des communes	6-7
Selbstfinanzierungsgrad	Degré d'autofinancement	8-10
Selbstfinanzierungsanteil	Capacité d'autofinancement	11-13
Zinsbelastungsanteil	Quotité des intérêts	14-16
Kapitaldienstanteil	Quotité de la charge financière	17-19
Bruttoverschuldungsanteil	Endettement brut par rapport aux revenus	20-22
Investitionsanteil	Quotité d'investissement	23-25
Nettoschuld je Einwohner	Endettement par habitant	26-28
Positive finanzielle Aussichten für die öffentlichen Haushalte	Perspectives financières positives pour les administrations publiques	29
Neues aus den Kantonen	Nouveautés cantonales	30-41
Persönliche Notizen	Notes personnelles	42-43
Agenda	Agenda	44

Reorganisation der Kommission	Réorganisation de la commission		
<p>Mit den Ergänzungswahlen anlässlich der Generalversammlung 2019 in Appenzell konnte Hansjörg Enzler (TG, Mitglied seit 2005 - Danke und alles Gute für die Pension) ersetzt bzw. in der Person von Corinne Martin (VD) den elften Komitee-Sitz vervollständigt werden.</p> <p>Marc Schmellentin (AG, Mitglied seit 2015) hat die kantonale Verwaltung per 31.12.2019 verlassen, um in das von ihm bereits bekannte Treuhandumfeld zurückzukehren. Vielen Dank und viel Glück.</p> <p>Wie in solchen Fällen üblich und im Hinblick auf die statutarischen Wahlen anlässlich der Generalversammlung 2021 in Lausanne fragt das Komitee den Kanton, dessen Vertreter aus dem Komitee ausscheidet, ob er weiterhin an einer Mitgliedschaft interessiert ist. Angesichts der positiven Rückmeldung aus dem Kanton Aargau beschloss das Komitee, dieser Bitte nachzukommen und Herrn Jürg Feigenwinter als Gast aufzunehmen.</p>	<p>Les élections complémentaires de l'assemblée générale 2019 à Appenzell ont permis de remplacer Hansjörg Enzler (TG membre depuis 2005 et sur le départ – merci et bonne retraite) respectivement de compléter le onzième siège du comité en la personne de Corinne Martin (VD).</p> <p>Marc Schmellentin (AG membre depuis 2015) a quitté l'administration cantonale au 31.12.2019 pour retrouver le milieu fiduciaire qu'il avait déjà connu auparavant. Merci et bon vent.</p> <p>Comme à l'accoutumé dans un pareil cas et dans l'attente des élections statutaires lors de l'assemblée générale de 2021 à Lausanne, le comité demande au Canton dont le représentant quitte le comité s'il est toujours intéressé à en faire partie. Vu la réponse affirmative du Canton d'Argovie, le comité a décidé d'acquiescer à cette demande et d'intégrer au titre d'invité, M. Jürg Feigenwinter.</p>		
	<p><b>Bref portrait : Corinne Martin</b></p>		
<p><b>Expériences professionnelles</b></p> <table border="0"> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <p>Dès septembre 2014 2012 - 2014 2002 - 2011 2000 – 2002  1991 – 2000  1987 -1992  1985 - 1987</p> </td> <td style="vertical-align: top;"> <p><b>Cheffe du service des communes et du logement</b>, Etat de Vaud <b>Secrétaire municipale</b> de la Commune de Montreux <b>Secrétaire municipale</b> de la Ville de Pully <b>Secrétaire générale</b> du Bureau d'ingénieurs civils Daniel Willi SA, à Montreux <b>Cheffe du Service des affaires intercommunales</b> du district de Vevey <b>Assistante puis adjointe au Service des sports</b> de la Ville de Lausanne, responsable de la cellule "organisation de manifestations internationales" <b>Juriste</b> à mi-temps à l'Office cantonal de contrôle des habitants et de police des étrangers à Lausanne et <b>greffière "ad hoc"</b> dans les tribunaux de district de Vevey et Cossonay ainsi qu'au Tribunal des mineurs</p> </td> </tr> </table>		<p>Dès septembre 2014 2012 - 2014 2002 - 2011 2000 – 2002  1991 – 2000  1987 -1992  1985 - 1987</p>	<p><b>Cheffe du service des communes et du logement</b>, Etat de Vaud <b>Secrétaire municipale</b> de la Commune de Montreux <b>Secrétaire municipale</b> de la Ville de Pully <b>Secrétaire générale</b> du Bureau d'ingénieurs civils Daniel Willi SA, à Montreux <b>Cheffe du Service des affaires intercommunales</b> du district de Vevey <b>Assistante puis adjointe au Service des sports</b> de la Ville de Lausanne, responsable de la cellule "organisation de manifestations internationales" <b>Juriste</b> à mi-temps à l'Office cantonal de contrôle des habitants et de police des étrangers à Lausanne et <b>greffière "ad hoc"</b> dans les tribunaux de district de Vevey et Cossonay ainsi qu'au Tribunal des mineurs</p>
<p>Dès septembre 2014 2012 - 2014 2002 - 2011 2000 – 2002  1991 – 2000  1987 -1992  1985 - 1987</p>	<p><b>Cheffe du service des communes et du logement</b>, Etat de Vaud <b>Secrétaire municipale</b> de la Commune de Montreux <b>Secrétaire municipale</b> de la Ville de Pully <b>Secrétaire générale</b> du Bureau d'ingénieurs civils Daniel Willi SA, à Montreux <b>Cheffe du Service des affaires intercommunales</b> du district de Vevey <b>Assistante puis adjointe au Service des sports</b> de la Ville de Lausanne, responsable de la cellule "organisation de manifestations internationales" <b>Juriste</b> à mi-temps à l'Office cantonal de contrôle des habitants et de police des étrangers à Lausanne et <b>greffière "ad hoc"</b> dans les tribunaux de district de Vevey et Cossonay ainsi qu'au Tribunal des mineurs</p>		

### Formation professionnelle

1980 – 1984                      Université de Lausanne, Faculté de droit, licence en droit, mention droit suisse  
 2012                                Groupement pro médiation, certificat en médiation générale

### Formation continue

Divers cours et séminaires de **développement personnel** (s'exprimer en public, résolution de problèmes et prise de décision)

Formation continue en **psychologie du management** (devenir leader, négocier efficacement)

Participation aux recherches des Professeurs John Antonakis, HEC Lausanne, et Simone Munsch, Département de psychologie de l'Université de Fribourg sur le développement du leadership

CAS Cure de philosophie pour cadres, Université de Fribourg (en cours)

### Connaissances

Langues                              Français, langue maternelle  
     Anglais, parlé et écrit couramment  
     Allemand, très bonnes connaissances

### Hobby

Sports                                 Course à pied, golf, ski, peau de phoque, yoga  
 Culture                                Lecture, voyages, musique, théâtre et arts

### Kurzporträt: Urban Wieland



Ich wurde im Jahr 1984 geboren und wohne in Schaffhausen. Was ich aus meiner bündnerischen Heimat mitgenommen habe, ist unter anderem das Flair für Hügel, Berge und das Bewandern ebendieser. Daneben reise ich sehr gerne. Und werde ich ab und an eines Buches habhaft, so lese ich es gerne.

Als ich 10 Jahre alt war, zog es meine Familie ins Freiburgische, wo ich später eine Lehre beim Kanton absolvierte. Für das Studium der Betriebsökonomie wechselte ich an die ZhaW und somit nach Winterthur. Nach der Studienzeit begann ich bei der Stadt Winterthur in der Abteilung Rechnungswesen zu arbeiten. Als Nächstes wurde ich als Projektleiter mit der Einführung von HRM2 bei der Stadt Winterthur (Pilotgemeinde) betraut. In dieser Funktion habe ich bereits einiges über die entsprechenden Fachempfehlungen und Rechnungslegungsvorschriften gelernt. Anschliessend war ich während zweier Jahre für das Versicherungswesen der Stadt zuständig.

Seit dem 3. Juni 2019 arbeite ich als Fachexperte Controlling bei der Finanzverwaltung des Kantons Thurgau. Unter anderem bin ich für die Begleitung und Koordination der Finanzplanungs- und Controllingprozesse sowie denjenigen für die Erarbeitung des Geschäftsberichts zuständig. Ebenfalls zu meinen Aufgaben zählen die Erstellung der Finanzstatistik der Thurgauer Gemeinden und Arbeiten in Sachen Finanzausgleich. Zu guter Letzt bin ich für Rechnungslegungsfragen Seitens der Thurgauer Gemeinden zuständig.

### Kurzporträt: Jürg Feigenwinter



Seit gut zwanzig Jahren bewege ich mich beruflich im Umfeld der Gemeindefinanzen. Nach einem Volkswirtschaftsstudium an der Universität Bern arbeitete ich von 1999 bis 2011 als betriebswirtschaftlicher Mitarbeiter bei der Finanzverwaltung der Stadt Luzern. Die jährliche Erarbeitung der Finanzplanung, die Erarbeitung von Entscheidungsgrundlagen für finanzpolitische Entscheide, Aufgaben im Controlling und bei der Beratung der Fachabteilungen gehörten zu meinen Aufgaben. Die finanzpolitische und betriebswirtschaftliche Optik in Projekte einbringen und gleichzeitig die Anliegen der Fachabteilungen verstehen und mithelfen, gute Lösungen zu finden: das hat mich immer besonders interessiert. Gegen Ende des Jahrzehnts durfte ich zusammen mit zwei Kollegen das Projekt zur Umsetzung der Fusion mit der Gemeinde Littau leiten – ein Highlight in meiner Luzerner Zeit.

Ab 2011 habe ich die Fachstelle Aufgaben- und Lastenverteilung im Kanton Aargau aufgebaut. Der Auftrag war, die Aufgabenteilung zwischen den Gemeinden zu optimieren und den Finanzausgleich vollständig neu zu gestalten. Nach intensiven Vorarbeiten, manchem Auf und Ab und dank der Zusammenarbeit in der Verwaltung, vor allem aber mit vielen Vertreterinnen und Vertretern der Gemeinden haben wir am Schluss eine umfassende Neuregelung vorlegen können, die in der Volksabstimmung eine Mehrheit fand.

Nach Abschluss dieses Projekts wechselte ich für knapp zwei Jahre zur Abteilung Finanzen des Kantons, bearbeitete daneben in einem kleinen Pensum aber weiterhin einige Fragestellungen aus den Bereichen Aufgabenteilung und Finanzausgleich.

In den vergangenen Jahren habe ich intensiv mit der Gemeindeabteilung zusammengearbeitet. Es ist schön, jetzt als Leiter der Finanzaufsicht Gemeinden selber Teil dieser Abteilung zu werden. Zum Finanzausgleich kehre ich zurück, viele andere Themen und Aufgaben kommen neu dazu. Ich bin neugierig und freue mich auf die kommende Zeit. Auch auf den Austausch im Rahmen der KKAG bin ich gespannt – ist es doch immer gut, über den Tellerrand des eigenen Kantons zu blicken.

Geboren und aufgewachsen bin ich in Reinach BL, doch seit langem lebe ich in und um Luzern. Zusammen mit meiner Frau und unserem bald erwachsenen Sohn wohne ich seit knapp zwei Jahren wieder in Luzern selber – im Grünen, und doch ganz nah am Zentrum.

Manchmal scheint mir das Pendeln zwischen Luzern und Aarau meine hauptsächliche Freizeitbeschäftigung zu sein.... Sonst aber geniesse ich das tolle Kulturangebot in Luzern, besonders im Theater und Konzert, koche gern und bewege mich sehr gern draussen – immer wieder im Pilatusgebiet, aber auch an manchen anderen Orten

<b>Hohe Überschüsse bei den öffentlichen Haushalten</b>	<b>Des excédents élevés pour les administrations publiques</b>
<p><a href="#">Bern, 05.03.2020</a> - In den Jahren 2018 bis 2020 präsentiert sich die Finanzlage der öffentlichen Haushalte erfreulich positiv. Vor allem Bund und Kantone können teilweise hohe Überschüsse erzielen. Die Gemeinden dürften nach mehreren Jahren im defizitären Bereich erstmals wieder schwarze Zahlen schreiben. Angesichts dieser günstigen Lage können in den nächsten Jahren vor allem Bund, Kantone und Sozialversicherungen voraussichtlich Schulden abbauen. Dies zeigen die neuen Zahlen der Finanzstatistik der Eidgenössischen Finanzverwaltung.</p>	<p><a href="#">Berne, 05.03.2020</a> - La situation financière des administrations publiques pour la période 2018 à 2020 est réjouissante. La Confédération et les cantons parviennent à atteindre des excédents parfois élevés. Après plusieurs années de déficits, les communes devraient à nouveau obtenir des résultats positifs. Cette situation favorable devrait permettre, en particulier à la Confédération, aux cantons et aux assurances sociales, de réduire leur endettement au cours des prochaines années. C'est ce que montrent les nouveaux chiffres de la statistique financière publiés par l'Administration fédérale des finances.</p>
<b>Finanzkennzahlen der Gemeinden</b>	<b>Les indicateurs de la situation financière des communes</b>
<p>Kennzahlen sind zu wichtigen Grössen für die Haushaltsführung geworden. Sie zeigen Trends auf und unterstützen das Gemeinde-Management bei der Erarbeitung seiner Finanzpolitik. Einen Überblick über die Entwicklung der Finanzhaushalte in den Gemeinden verschaffen die seit 1992 durch die Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen empfohlenen vier harmonisierten Finanzkennzahlen Selbstfinanzierungsgrad, Selbstfinanzierungsanteil, Kapitaldienstanteil sowie Zinsbelastungsanteil. Sie sind repräsentativ und eignen sich für Vergleiche zwischen den Gemeinden.</p> <p>Die Nettoschuld pro Kopf ist im HRM1 nicht harmonisiert. Vergleiche über die Kantonsgrenzen hinaus sind daher problematisch.</p>	<p>Les indicateurs sont devenus une variable significative pour leur direction financière ; ils font apparaître des tendances et soutiennent le gestionnaire communal dans l'élaboration de sa politique financière. Les quatre indicateurs recommandés par la Conférence des Autorités cantonales de surveillance des finances communales que sont le degré d'autofinancement, la capacité d'autofinancement, la quotité de la charge financière, ainsi que la quotité des intérêts fournissent, depuis 1992, un aperçu de l'évolution des finances des communes. Ils sont représentatifs et permettent des comparaisons entre communes.</p> <p>L'endettement net par habitant n'est pas un indicateur MCH1 harmonisé. Les comparaisons au-delà des limites cantonales sont dès lors rendues problématiques.</p>

<p>Für die Beurteilung der Angaben der verschiedenen Kennzahlen haben sich die nachfolgenden Richtwerte vom HRM1 durchgesetzt. Wichtig ist allerdings, die Entwicklung der Werte über eine genug lange Vergleichsperiode zu beurteilen.</p> <p>Die vollständigen Daten stehen auf der Homepage der KKAG zu Verfügung.</p> <p>Zum Mittelwert ist anzumerken, dass dieser nicht durch Kumulierung der Daten aller Gemeinden errechnet wurde, sondern aus der Summe der Kantonswerte, dividiert durch die Anzahl Kantone, welche die Kennzahl ermitteln. Auch wenn das Ergebnis nicht eine sachlich korrekte Information wiedergibt, so lässt sich im Vergleich doch ein Trend ablesen.</p> <p><b>Die Kommentare beziehen sich auf die Entwicklung im Berichtszeitraum von 2015 bis 2018.</b></p> <p><b>Durch neue bzw. definitive Berechnungen können sich Differenzen zu Angaben in früheren Ausgaben der „Info“ ergeben.</b></p>	<p>Pour l'appréciation des données fournies par les différents indicateurs, les valeurs suivantes du MCH1 se sont imposées. Il reste toutefois important d'apprécier l'évolution des données sur une période assez longue.</p> <p>L'intégralité des données est disponible sur le site Internet de la CACSFC.</p> <p>Nous précisons que la valeur moyenne est calculée non pas en consolidant les données de l'ensemble des communes mais simplement en divisant les valeurs cantonales par le nombre de cantons présentant l'indicateur. Si le résultat ne donne par une information pertinente en soi, par contre l'évolution de la valeur permet une comparaison du trend.</p> <p><b>Les commentaires apportés se réfèrent à l'évolution sur la période sous revue, c'est-à-dire 2015-2018.</b></p> <p><b>Suite à des nouveaux calculs, respectivement des calculs définitifs, des différences peuvent être constatées avec les données des « Info » précédents.</b></p>
<p>Verschiedene Kantone haben in der Zwischenzeit die Jahresrechnungen der Gemeinden auf HRM2 umgestellt. Der Stand der Umstellung auf HRM2 lässt sich auf der Homepage des SRS abrufen.</p> <p>Das Inkrafttreten von HRM2 führt zu einem Bruch zu den historischen Daten. Angesichts der Wahl von verschiedenen Einführungsterminen ist der Vergleich der Ergebnisse schlicht nicht mehr möglich. Um die Bewertungen zu verfeinern ist die <a href="#">Liste der Wahlmöglichkeiten bei der Einführung</a> zu berücksichtigen, welche das SRS herausgegeben hat.</p>	<p>Plusieurs Cantons ont entretemps transposé les comptes sur le MCH2. L'état d'avancement des passages au MCH2 est disponible sur le site Internet de la CSPCP.</p> <p>Une rupture des données historiques marque l'entrée en vigueur du MCH2. De plus, vu les choix laissés au moment de son introduction, une comparabilité du résultat n'est tout simplement plus possible. Pour affiner l'appréciation, vous devez tenir compte de <a href="#">l'inventaire des pratiques de mise en oeuvre</a> en regard des recommandations émises par le CSPCP.</p>
<p><b>Remarques générales / Allgemeine Bemerkungen – BS</b> – Siehe unter News - <b>GR</b> - 139 von 146 Gemeinden präsentierten die Rechnung 2014 unter HRM1, während 7 bereits auf HRM2 umgestellt haben. 2015 104/21. 2016 84/30. 2017 61/51. 2018 4/104. 2018 HRM2 Fkz. - <b>JU</b> - Calcul différent de certains indicateurs – <b>LU</b> - infolge teilweiser Umstellung auf HRM2 wurden Finanzkennzahlen für das Jahr 2018 nicht ermittelt - <b>TG</b> - 2014 führten 71 Gemeinden die Rechnung nach HRM1 und 9 nach HRM2; im 2015 63/17; im 2016 49/31; im 2017 13/67; im 2018 1/79 - <b>TI</b> - 118 communes sur 127 représentant le 96.0% de la population - <b>AG, AR, BL, GL</b> - mindestens seit 2014 führen alle Gemeinden ihre Rechnungen nach HRM2. <b>UR</b> seit 2012. <b>AI</b> seit 2015. <b>BE</b> seit 2016. <b>NE</b> en 2017.</p>	

**Selbstfinanzierungsgrad**  
**Degré d'autofinancement**

 Selbstfinanzierung in Prozenten  
 der Nettoinvestition

 L'autofinancement en pour-cent  
 de l'investissement net

	2015	2016	2017	2018
Aargau	69.9	60.5	84.0	125.4
Appenzell A. Rh.	113.0	100.9	118.1	146.0
Appenzell I. Rh.	134.9	67.5	188.5	103.5
Basel-Landschaft	109.9	51.6	112.5	117.3
Basel-Stadt	123.1	72.1	112.9	161.3
Bern / Berne	83.6	85.2	84.2	100.7
Fribourg / Freiburg	88.0	81.9	99.4	89.5
Genève	118.0	111.4	122.9	130.7
Glarus	121.3	71.7	43.0	80.3
Graubünden	169.8	144.6	139.2	115.6
Jura	189.9	113.8	96.9	83.1
Luzern	130.1	116.3	94.6	---
Neuchâtel	73.5	68.8	131.4	114.1
Nidwalden	251.9	138.3	107.0	99.4
Obwalden	376.4	273.0	158.6	218.6
Schaffhausen	229.6	212.1	165.6	98.5
Schwyz	157.0	144.0	74.0	81.4
Solothurn	111.3	262.7	224.4	1559.5
St. Gallen	145.8	154.6	136.8	138.9
Thurgau	87.3	69.5	79.9	108.3
Ticino	68.1	98.7	103.3	82.9
Uri	94.1	65.1	57.0	62.6
Valais / Wallis	89.5	95.7	116.6	118.9
Vaud	90.0	77.5	75.5	81.1
Zug	133.3	175.9	314.8	283.2
Zürich	88.3	93.6	93.7	106.4

**Selbstfinanzierung:** Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen und dem Bilanzfehlbetrag zuzüglich Saldo der laufenden Rechnung, zuzüglich Einlagen in Spezialfinanzierungen, abzüglich Entnahmen aus Spezialfinanzierungen

**Nettoinvestition:** Investitionsausgaben abzüglich Investitionseinnahmen ohne durchlaufende Beiträge, Passivierungen und Aktivierungen

**Autofinancement:** Les amortissements comptables du patrimoine administratif et les amortissements du découvert +/- le solde du compte de fonctionnement

+ les attributions aux financements spéciaux - les prélèvements sur les financements spéciaux

**Investissement net:** Les dépenses d'investissement reportées au bilan, diminuées des recettes d'investissement reportées au bilan (sans les montants des dits reports ainsi que ceux relatifs aux subventions redistribuées)

**Richtwerte – Selbstfinanzierungsgrad**

> 100 %	ideal
70 % - 100 %	gut bis vertretbar
< 70 %	problematisch

**Valeurs indicatives - Degré d'autofinancement**

> 100 %	idéal
70 % - 100 %	bon à acceptable
< 70 %	problématique

• Der **Selbstfinanzierungsgrad** zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbst erwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung. Liegt dieser Wert über 100%, können Schulden abgebaut werden. Werte zwischen 70 und 100% bedeuten eine noch verantwortbare Neuverschuldung.

• Le **degré d'autofinancement** détermine la part des revenus affectée au financement des investissements nouveaux. Un degré inférieur à 100% est l'indice d'une augmentation de l'endettement ; un degré supérieur à 100% est l'indice du désendettement. Des valeurs situées entre 70 et 100% sont l'indice d'une augmentation de l'endettement supportable.

Nach einem Ausrutscher im 2016 unter 100% bestätigt der Medianwert mit 108.3% seine Bewertung „ideal“.

Après une seule escapade en 2016 en dessous de 100%, la médiane confirme avec 108.3% sa position dans l'appréciation « idéal ».

Der Mittelwert bewegt sich stets eine Stufe über dem Medianwert. Mit 176.3% festigt er sich solide im Bereich „ideal“, und das mit einem bemerkenswerten Sprung von über 50 Punkten gegenüber 2015.

La moyenne évolue toujours un ton en dessus de la médiane. Avec 176.3% elle est solidement ancrée dans l'appréciation « idéal » avec un bond spectaculaire de plus de 50 points par rapport à 2015.

Der Tiefstwert bzw. der Extremwert mit der schlechtesten Bewertung steigt an und mit 62.6% zeichnet sich ein Aufwärtstrend ab. Der Höchstwert, beeinflusst durch den Wert der Solothurner Gemeinden, explodiert mit 1'559.5% buchstäblich.

La borne ou valeur extrême inférieure qui marque la plus mauvaise appréciation progresse à 62.6% et amorce un revirement haussier. Avec 1'559.5%, celle supérieure de la meilleure appréciation explose littéralement influée par le résultat des communes soleuroises.

In 14 der 25 Kantone können die Gemeinden die Kennzahl verbessern.

Les communes de 14 cantons sur 25 voient l'indicateur s'améliorer.

Einzig in einem Kanton befinden sich die Gemeinden in der Bewertung „problematisch“.

Les municipalités d'un seul canton se retrouvent dans une appréciation problématique.

Die Ursache lässt sich indessen nicht erläutern. Sehr wichtig ist, dass man bei der Analyse der Finanzlage die Entwicklung über einen gewissen Zeitraum verfolgt und auch weitere Indikatoren in die Betrachtung miteinbezieht. Zudem müssen die Gründe analysiert werden. So gibt ein beträchtliches Investitionsvolumen weniger Anlass zur Sorge als ein Rückgang der Selbstfinanzierung.

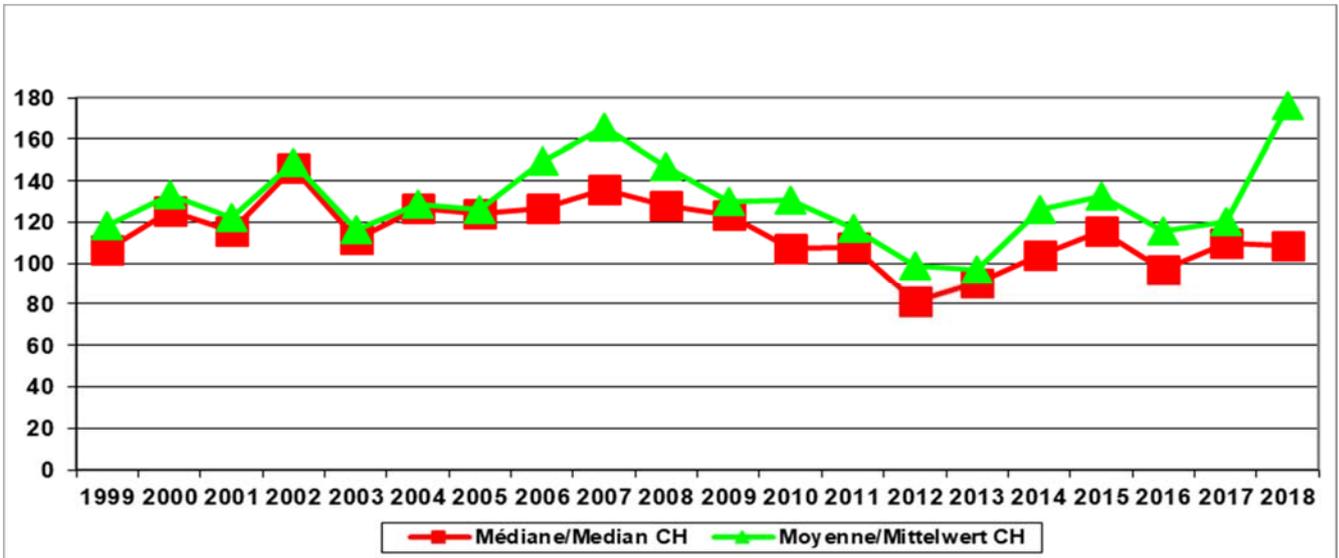
Un véritable diagnostic n'est cependant pas possible. En effet, il est très important, dans le cadre d'une analyse de la situation financière, de suivre l'évolution sur une certaine durée et de compléter cette image par l'intégration d'autres indicateurs. De plus, les raisons doivent être identifiées. Un volume important des investissements est moins préoccupant qu'une baisse de la marge d'autofinancement.

**Selbstfinanzierungsgrad**

Median - Mittelwert

**Degré d'autofinancement**

Médiane - Moyenne



**Richtwerte**

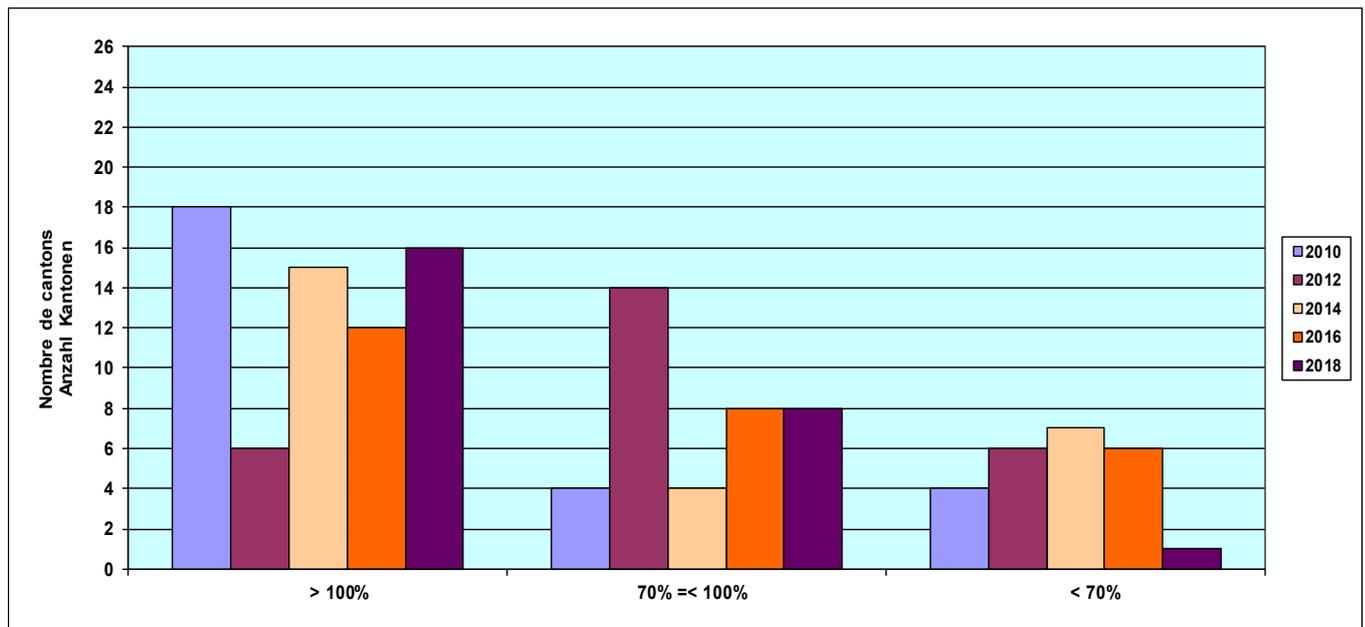
> 100 %  
70 % - 100 %  
< 70 %

ideal  
gut bis vertretbar  
problematisch

**Valeurs indicatives**

> 100 %  
70 % - 100 %  
< 70 %

idéal  
bon à acceptable  
problématique



**Selbstfinanzierungsanteil**  
**Capacité d'autofinancement**

 Selbstfinanzierung in Prozenten  
 des Finanzertrags

 L'autofinancement en pour-cent  
 des revenus financiers

	2015	2016	2017	2018
Aargau	10.4	8.5	10.8	14.8
Appenzell A. Rh.	11.2	7.9	8.8	10.0
Appenzell I. Rh.	10.9	7.8	8.8	5.6
Basel-Landschaft	13.1	5.8	11.2	10.4
Basel-Stadt	15.1	8.3	11.4	11.7
Bern / Berne	10.4	8.9	8.9	9.7
Fribourg / Freiburg	12.2	13.1	13.4	10.6
Genève	16.3	16.1	17.2	17.9
Glarus	12.3	6.6	6.6	10.0
Graubünden	17.5	18.7	19.1	18.9
Jura	12.9	10.0	9.2	9.9
Luzern	12.3	12.0	9.5	---
Neuchâtel	6.6	6.0	8.3	9.7
Nidwalden	6.7	9.2	17.0	20.9
Obwalden	31.9	17.3	14.5	16.5
Schaffhausen	12.8	16.7	15.7	8.4
Schwyz	14.6	13.5	7.5	8.0
Solothurn	10.7	12.6	12.5	12.5
St. Gallen	13.9	13.2	14.2	13.4
Thurgau	12.0	9.9	12.1	12.8
Ticino	10.9	11.6	11.4	12.6
Uri	11.4	11.1	11.4	11.3
Valais / Wallis	20.5	19.8	20.3	21.1
Vaud	9.6	8.3	8.1	8.4
Zug	10.6	14.4	14.2	17.3
Zürich	8.8	10.3	12.9	11.4

**Selbstfinanzierung:** Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen und dem Bilanzfehlbetrag, zuzüglich Saldo der laufenden Rechnung, zuzüglich Einlagen in Spezialfinanzierungen, abzüglich Entnahmen aus Spezialfinanzierungen

**Finanzertrag:** Ertrag der laufenden Rechnung abzüglich Entnahmen aus Spezialfinanzierungen, durchlaufende Beiträge und interne Verrechnungen

**Autofinancement:** Les amortissements comptables du patrimoine administratif et les amortissements du découvert +/- le solde du compte de fonctionnement + les attributions aux financements spéciaux - les prélèvements sur les financements spéciaux

**Revenus financiers:** Les revenus du compte de fonctionnement, diminués des prélèvements sur les financements spéciaux, des subventions à redistribuer et des imputations internes

**Richtwerte – Selbstfinanzierungsanteil**

> 20 %	gut
10 % - 20 %	mittel
< 10 %	schwach

**Valeurs indicatives - Capacité d'autofinancement**

> 20 %	bonne
10 % - 20 %	moyenne
< 10 %	faible

• Der **Selbstfinanzierungsanteil** charakterisiert die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde. Ein Anteil unter 10% weist auf eine schwache Investitionskraft hin. Werte über 20% sind sehr gut und bedeuten eine gute Investitionskapazität.

• La **capacité d'autofinancement** caractérise la capacité, respectivement la marge financière dont une commune dispose. Une part inférieure à 10% est l'indice d'une faible capacité d'investissement. Les valeurs supérieures à 20% sont l'indice d'une bonne capacité d'investissement.

Der Medianwert von 11.4% bewegt sich in einer engen Spanne von 1.7% in der Bewertung „mittel“.

La valeur médiane de 11.4 % évolue dans une marge étroite de 1.7% dans l'appréciation « moyenne ».

Den gleichen Trend zeigt der Mittelwert mit 12.5%, der ebenfalls in der Bewertung „mittel“ verbleibt.

Sur le même trend évolue la moyenne de 12.5% qui elle aussi ne quitte pas l'appréciation « moyenne ».

Der Tiefstwert verläuft zackenförmig und verschlechtert sich auf 5.6%. Nach den Rekordwerten im 2015 setzt der Höchstwert mit 21.1% seine Abschwächung fort.

La valeur extrême inférieure de 5.6% régresse dans une évolution en dents de scie. Avec 21.1%, celle supérieure poursuit son essoufflement, il est vrai après la valeur record de 2015.

Bei den Gemeinden von 11 der 25 Kantone verbessert sich diese Kennzahl.

Les communes de 11 cantons sur 25 voient l'indicateur se bonifier.

Die Zahl der Gemeinden in der Kategorie „schwach“ geht von 4 auf 7 (2017 zeigt mit 9 den grössten Ausschlag).

Le nombre de municipalités inscrit dans la catégorie « faible » passe de 4 à 7 après un pic à 9 en 2017.

Die Entwicklung zeigt keine wahrliche Höchst- oder Tiefstwerte, jedoch ist sie geprägt von Schwankungen.

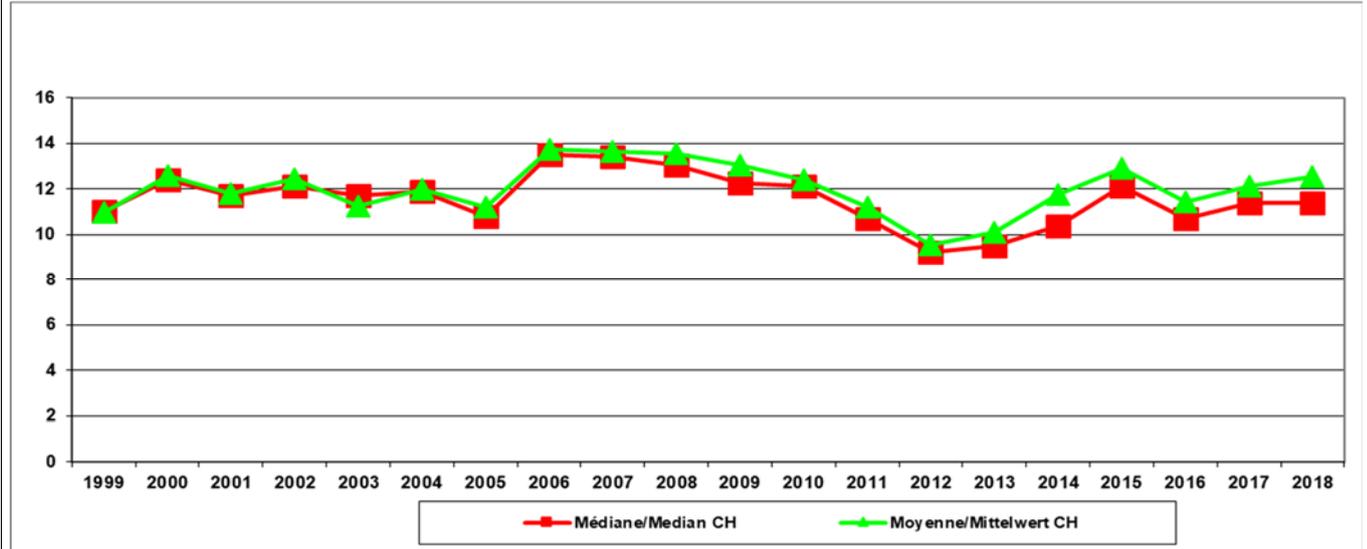
L'évolution ne s'inscrit pas dans un véritable hausier ou baissier mais est marquée par des soubresauts.

**Selbstfinanzierungsanteil**

Median - Mittelwert

**Capacité d'autofinancement**

Médiane - Moyenne

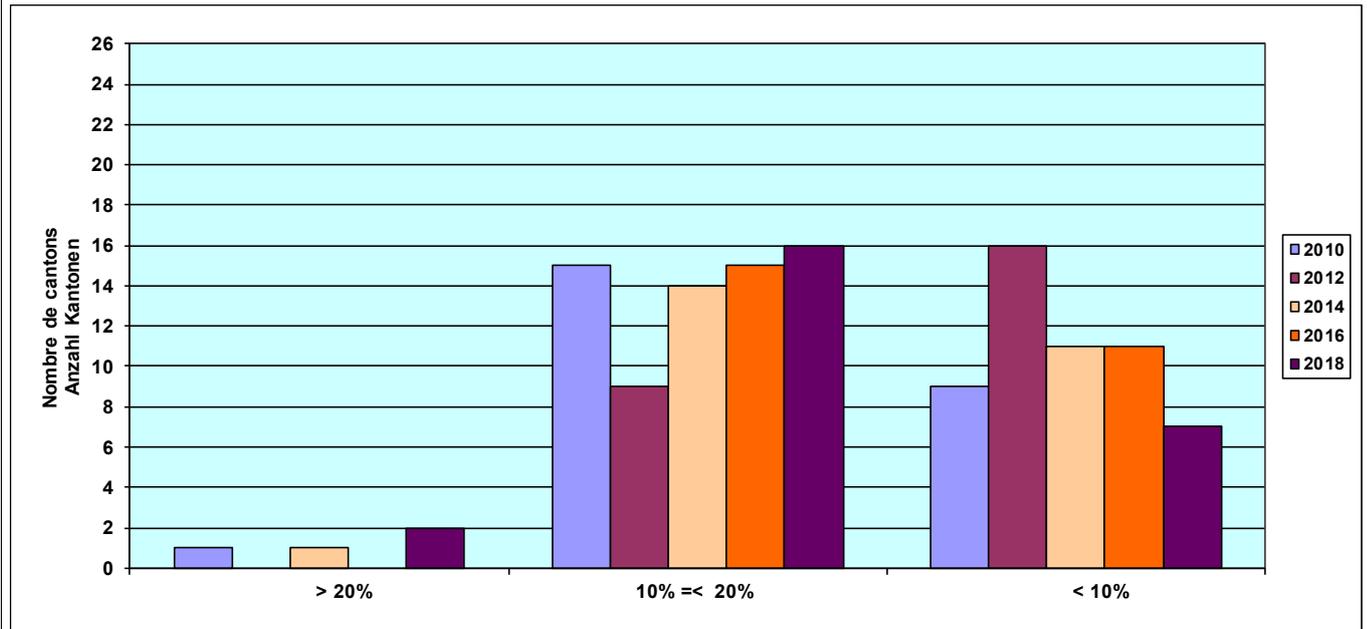


**Selbstfinanzierungsanteil**

> 20 %      **gut**  
 10 % - 20 %      **mittel**  
 < 10 %      **schwach**

**Capacité d'autofinancement**

> 20 %      **bonne**  
 10 % - 20 %      **moyenne**  
 < 10 %      **faible**



**Zinsbelastungsanteil**  
**Quotité des intérêts**

 Nettozinsen in Prozenten  
 des Finanzertrages

 Les intérêts nets en pour-cent  
 des revenus financiers

	2015	2016	2017	2018
Aargau	0.3	0.2	0.0	0.2
Appenzell A. Rh.	0.6	0.5	0.2	0.4
Appenzell I. Rh.	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2
Basel-Landschaft	0.2	0.0	-0.1	-0.1
Basel-Stadt	-9.0	-9.6	-6.8	-6.9
Bern / Berne	-1.5	0.9	0.7	0.7
Fribourg / Freiburg	1.3	1.2	1.1	0.9
Genève	-1.9	-2.7	-3.4	1.2
Glarus	0.5	0.4	0.2	0.2
Graubünden	0.9	0.8	0.7	0.4
Jura	2.6	2.4	2.1	1.9
Luzern	-1.5	-1.7	-1.7	---
Neuchâtel	-1.8	2.5	2.2	1.9
Nidwalden	0.5	0.6	0.4	0.0
Obwalden	0.7	0.8	0.4	0.2
Schaffhausen	-2.5	-2.0	-2.4	-1.8
Schwyz	-0.8	-0.8	-0.9	0.0
Solothurn	-0.9	0.4	0.3	0.1
St. Gallen	-2.0	-3.6	-3.2	-2.7
Thurgau	-2.8	-2.7	-2.6	0.4
Ticino	-2.4	-2.7	-3.2	-5.6
Uri	0.3	0.2	0.2	0.3
Valais / Wallis	-0.3	-0.2	-0.4	-0.8
Vaud	1.6	1.3	1.1	1.0
Zug	0.0	0.1	0.2	0.0
Zürich	-1.4	-1.3	-1.9	-1.9

**Nettozinsen:** Passivzinsen abzüglich Vermögenserträge vermindert um den Aufwand für Liegenschaften des Finanzvermögens

**Finanzertrag:** Ertrag der laufenden Rechnung abzüglich Entnahmen aus Spezialfinanzierungen, durchlaufende Beiträge und interne Verrechnungen

**Intérêts nets:** Les intérêts passifs, diminués des revenus des biens, diminués eux des charges des immeubles et domaines du patrimoine financier

**Revenus financiers:** Les revenus du compte de fonctionnement, diminués des prélèvements sur les financements spéciaux, des subventions à redistribuer et des imputations internes

**Richtwerte - Zinsbelastungsanteil**

< 2 %	tief
2 % - 5 %	mittel
5 % - 8 %	hoch
> 8 %	sehr hoch

**Valeurs indicatives - Quotité des intérêts**

< 2 %	faible
2 % - 5 %	moyenne
5 % - 8 %	forte
> 8 %	très forte

• Ein **Zinsbelastungsanteil** bis 2% gilt noch als klein, ab 5% jedoch bereits als hoch und über 8% als sehr hoch.

• La **quotité des intérêts** est considérée comme faible jusqu'à 2%; dès 5%, elle est déjà élevée, et à partir de 8% elle est considérée comme très élevée.

Der Medianwert verhält sich mit 0.2% im dritten Jahr in Folge stabil im Bereich Zinsbelastung.

La valeur médiane avec 0.2% se stabilise pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive en charge d'intérêts.

Der Mittelwert bewegt sich wie ein Yoyo zwischen -0.8% und -0.4%. Mit -0.4% verbleibt der Wert im 2018 im Bereich Zinsertrag.

La moyenne joue au yoyo à l'intérieur des valeurs -0.8% et -0.4%. Avec -0.4%, la valeur 2018 se maintient en revenus d'intérêts.

Der höchste bzw. schlechteste Wert bestätigt seine positive Entwicklung von 2.6% auf 1.9%. Der Bestwert liegt bei -6.9%, verringert sich jedoch um 2.1 Punkte.

La borne supérieure qui traduit la moins bonne valeur confirme son évolution positive en passant de 2.6% à 1.9%. Avec -6.9%, celle inférieure se péjore de 2.1%.

Bei 10 von 25 Kantonen verschlechtert sich diese Kennzahl.

10 cantons sur 25 voient l'indicateur se péjorer.

Die Anzahl Kantone mit einem positiven Zinsergebnis geht von 15 auf 9 (negatives Vorzeichen).

Le nombre de cantons qui présente un rendement positif passe de 15 à 9 (valeur négative).

Diese Kennzahl liegt bei allen 25 Kantonen im Bewertungsbereich „tief“.

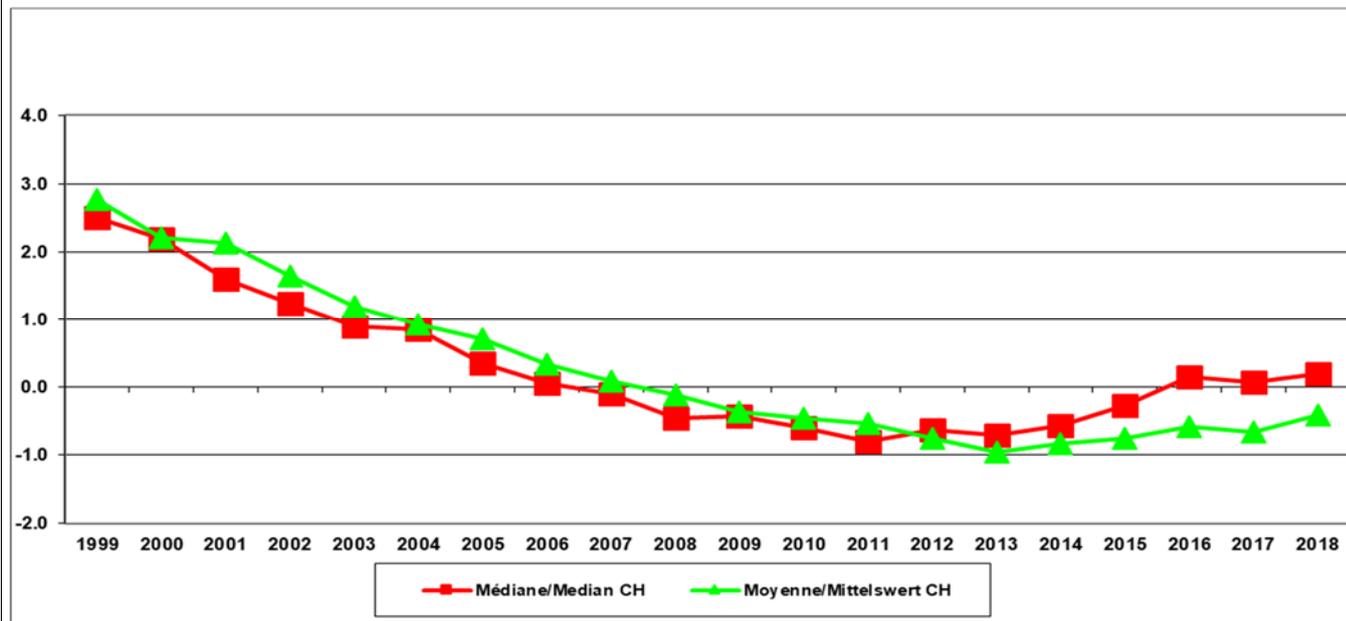
Tous les 25 cantons qui génèrent l'indicateur sont appréciés « faible ».

**Zinsbelastungsanteil**

Median - Mittelwert

**Quotité des intérêts**

Médiane - Moyenne

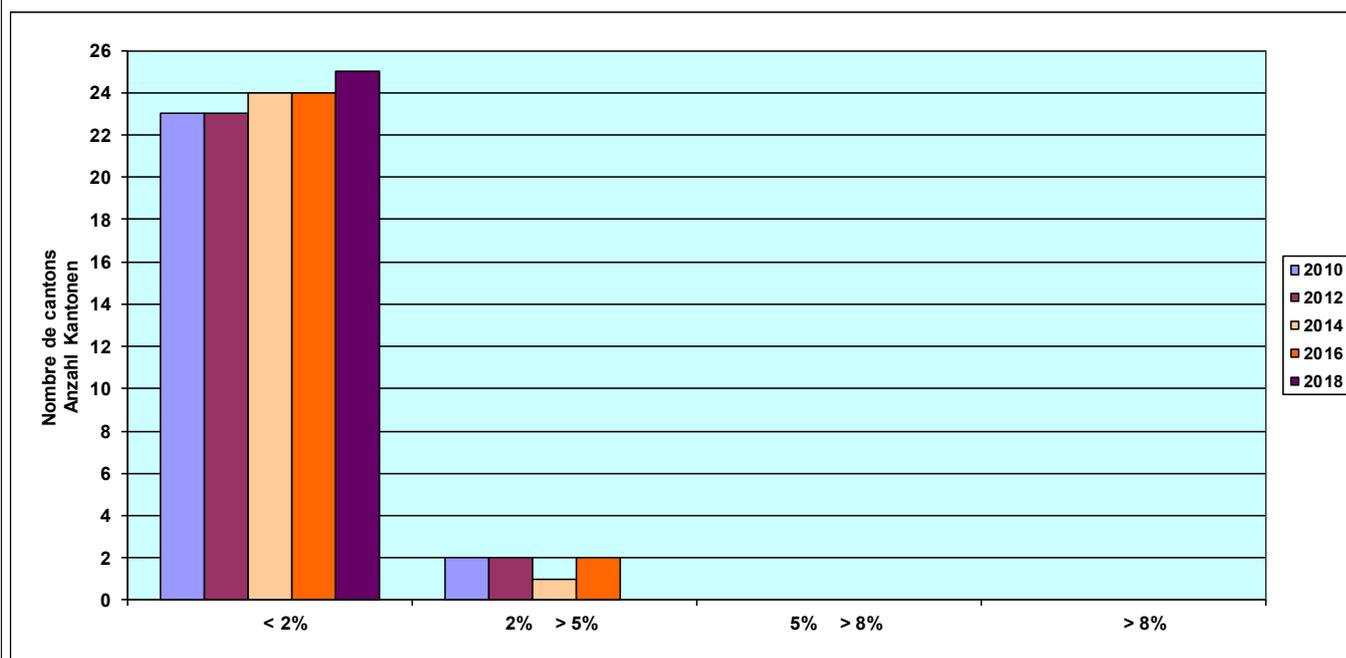


**Zinsbelastungsanteil**

< 2 %      tief  
 2 % - 5 %    mittel  
 5 % - 8 %    hoch  
 > 8 %        sehr hoch

**Quotité des intérêts**

< 2 %      faible  
 2 % - 5 %    moyenne  
 5 % - 8 %    forte  
 > 8 %        très forte



**Kapitaldienstanteil**  
**Quotité de la charge financière**

 Kapitaldienst in Prozenten  
 des Finanzertrages

 Les charges financières en pour-cent  
 des revenus financiers

	2015	2016	2017	2018
Aargau	7.6	7.9	7.9	8.2
Appenzell A. Rh.	5.0	4.9	4.6	4.5
Appenzell I. Rh.	1.0	2.4	2.3	3.2
Basel-Landschaft	4.4	4.4	4.4	4.2
Basel-Stadt	-4.5	-5.4	-2.4	-2.3
Bern / Berne	5.2	4.8	4.8	4.8
Fribourg / Freiburg	5.4	5.4	5.0	4.8
Genève	8.8	7.5	9.6	10.0
Glarus	9.3	7.6	9.0	7.9
Graubünden	9.2	9.9	9.3	10.5
Jura	8.2	8.0	8.7	5.6
Luzern	1.8	1.8	2.1	---
Neuchâtel	4.5	10.5	11.3	11.1
Nidwalden	12.3	13.2	12.4	13.0
Obwalden	7.2	7.8	6.9	6.5
Schaffhausen	2.7	2.8	2.7	3.7
Schwyz	5.7	5.5	5.9	4.6
Solothurn	3.5	4.7	4.9	4.8
St. Gallen	5.1	4.2	5.2	5.5
Thurgau	4.0	3.8	2.5	6.5
Ticino	5.9	5.8	5.2	2.5
Uri	3.6	4.7	6.4	6.9
Valais / Wallis	---	---	---	---
Vaud	7.3	7.3	7.0	7.0
Zug	6.4	6.8	7.4	6.3
Zürich	5.6	6.0	5.2	5.0

**Kapitaldienst:** Passivzinsen und ordentliche Abschreibungen abzüglich Vermögenserträge vermindert um den Aufwand für Liegenschaften des Finanzvermögens

**Finanzertrag:** Ertrag der laufenden Rechnung abzüglich Entnahmen aus Spezialfinanzierungen, durchlaufende Beiträge und interne Verrechnungen

**Charges financières:** Les intérêts passifs et les amortissements comptables, diminués des charges des immeubles et domaines du patrimoine financier

**Revenus financiers:** Les revenus du compte de fonctionnement, diminués des prélèvements sur les financements spéciaux, des subventions à redistribuer et des imputations internes

Richtwerte – Kapitaldienstanteil		Valeurs indicatives - Quotité de la charge financière	
< 5 %	tief	< 5 %	faible
5 % - 15 %	tragbar	5 % - 15 %	supportable
15 % - 25 %	hoch bis sehr hoch	15 % - 25 %	élevée à très élevée
> 25 %	kaum noch tragbar	> 25 %	à peine supportable
<ul style="list-style-type: none"> <li>Der <b>Kapitaldienstanteil</b> ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes mit Kapitalkosten. Ein Wert von 15% und höher weist auf einen hohen Abschreibungsbedarf und/oder eine hohe Verschuldung hin.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>La <b>quotité de la charge financière</b> détermine la part des charges financières induites par le service de la dette mesurée aux revenus. Une part supérieure à 15% est l'indice d'un besoin élevé au niveau des amortissements comptables et/ou d'un endettement élevé.</li> </ul>	
<p>Der Medianwert verschlechtert sich leicht auf 5.5%. Mit 6.0% verschlechtert sich der Mittelwert leicht stärker als der Medianwert, bleibt jedoch weiterhin im Bereich "tragbar". Der höchste bzw. schlechteste Wert bei 13.0% bewegt sich im Zickzack, ohne jedoch eine Tendenz ableiten zu können. Mit -2.3% ist der beste Wert das siebte Jahr in Folge negativ. Bei 12 von 24 Kantonen verbessert sich diese Kennzahl. Alle 24 Kantone, welche diese Kennzahl ermitteln, liegen in den Bewertungsbereichen „tragbar“ oder „tief“.</p>		<p>La valeur médiane se péjore un peu à 5.5%. La moyenne de 6.0% se péjore un peu plus fortement que la médiane mais toujours dans l'appréciation « supportable » La valeur extrême inférieure à 13.0% qui traduit la plus mauvaise performance évolue en zigzag sans tendance marquée. Avec -2.3% celle supérieure se retrouve pour la 7<sup>ème</sup> année consécutive en négatif. 12 cantons sur 24 voient l'indicateur s'améliorer. Tous les 24 cantons qui génèrent l'indicateur sont appréciés « supportable » à « faible ».</p>	

**Kapitaldienstanteil**

Median - Mittelwert

**Quotité de la charge financière**

Médiane - Moyenne

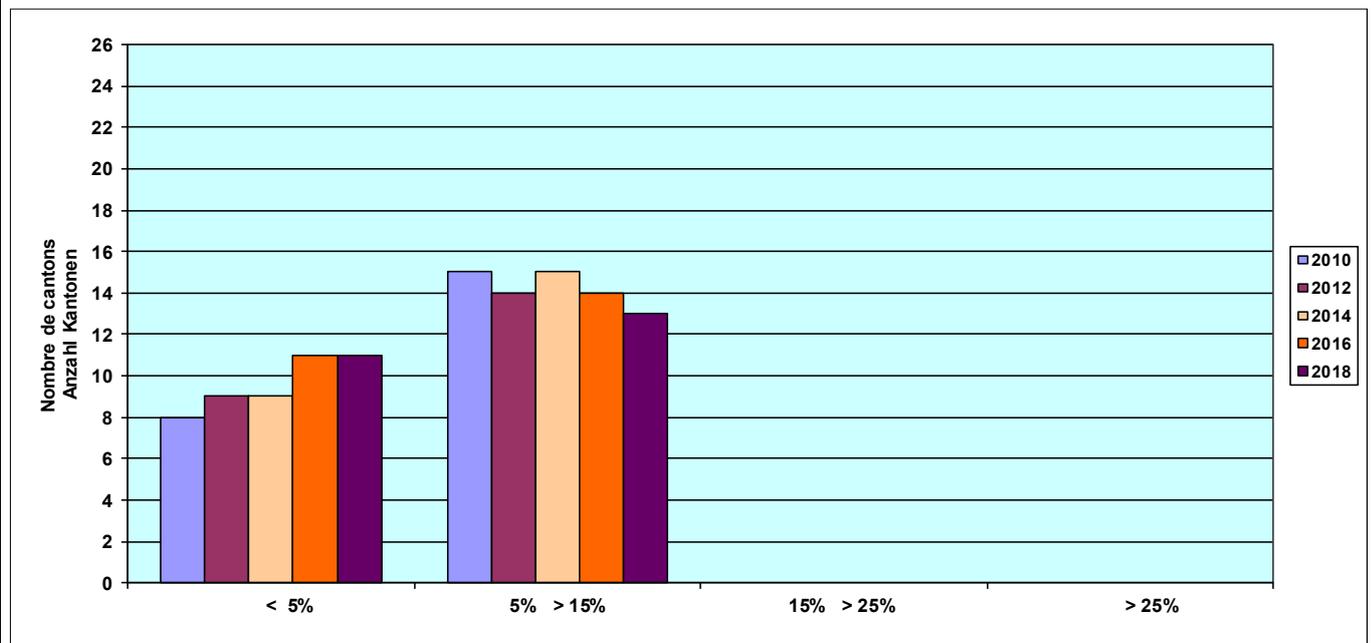


**Kapitaldienstanteil**

- < 5%      tief
- 5 % - 15 %      tragbar
- 15 % - 25 %      hoch bis sehr hoch
- > 25 %      kaum noch tragbar

**Quotité de la charge financière**

- < 5 %      faible
- 5 % - 15 %      supportable
- 15 % - 25 %      élevée à très élevée
- > 25 %      à peine supportable



**Bruttoverschuldungsanteil**  
**Endettement brut par rapport**  
**aux revenus**

Bruttoschulden (inklusive Sonderrechnungen) in Prozenten  
 des Finanzertrages

Dettes brutes (y compris celles des entités particulières) en  
 pour-cent du revenu financier

	2015	2016	2017	2018
Aargau	66.0	79.2	82.9	81.4
Appenzell A. Rh.	69.6	72.2	72.4	70.0
Appenzell I. Rh.	44.8	41.7	36.1	41.1
Basel-Landschaft	69.3	70.0	74.5	76.4
Basel-Stadt	171.0	177.5	177.0	171.4
Bern / Berne	62.2	100.6	100.3	101.3
Fribourg / Freiburg	99.8	99.6	99.1	97.0
Genève	105.5	113.3	109.8	112.2
Glarus	68.7	75.5	82.3	84.8
Graubünden	85.9	77.8	79.4	68.9
Jura	160.4	163.8	166.9	164.3
Luzern	---	---	---	---
Neuchâtel	140.8	152.0	146.1	150.1
Nidwalden	92.6	92.6	96.5	83.7
Obwalden	68.0	65.4	59.4	55.9
Schaffhausen	97.8	84.6	86.8	98.1
Schwyz	53.4	49.2	52.9	57.6
Solothurn	63.9	69.0	67.1	66.8
St. Gallen	102.1	99.7	100.8	106.9
Thurgau	59.8	64.3	79.3	97.2
Ticino	155.4	153.9	151.9	142.2
Uri	62.4	70.2	78.8	68.3
Valais / Wallis	99.8	102.4	101.6	97.1
Vaud	105.9	109.1	111.4	114.6
Zug	36.0	53.2	52.0	44.5
Zürich	68.8	62.7	60.5	59.3

**Bruttoschulden:** Kurzfristige Schulden zuzüglich mittel- und langfristige Schulden und Schulden an Sonderrechnungen.

**Finanzertrag:** Ertrag der laufenden Rechnung abzüglich Entnahmen aus Spezialfinanzierungen, durchlaufende Beiträge und interne Verrechnungen.

**Dettes brutes:** Dettes à court terme plus dettes à moyen et à long termes et dettes des entités particulières

**Revenus financiers:** Les revenus du compte de fonctionnement, diminués des prélèvements sur les financements spéciaux, des subventions à redistribuer et des imputations internes

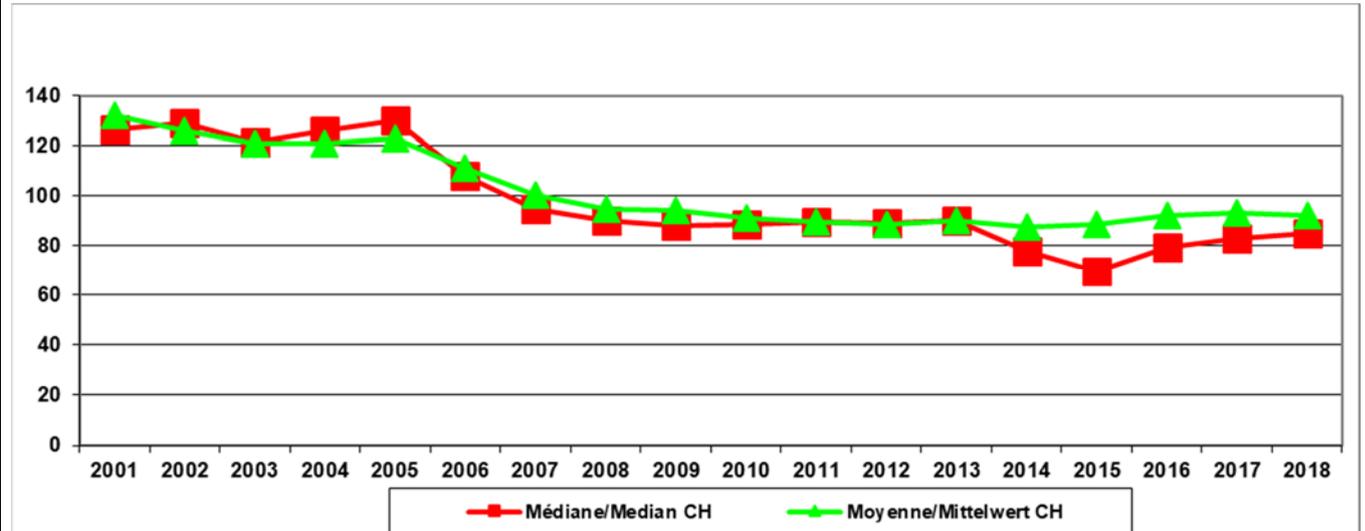
<b>Richtwerte - Bruttoverschuldungsanteil</b>  < 50 % <b>sehr gut</b> 50 % - 100 % <b>gut</b> 100 % - 150 % <b>mittel</b> 150 % - 200 % <b>schlecht</b> > 200 % <b>kritisch</b>	<b>Valeurs indicatives - dette brute sur revenus</b>  < 50 % <b>très bon</b> 50 % - 100 % <b>bon</b> 100 % - 150 % <b>moyen</b> 150 % - 200 % <b>mauvais</b> > 200 % <b>critique</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Der <b>Bruttoverschuldungsanteil</b> zeigt an, wie viele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzutragen.</li> </ul> <p>Die Verschuldung gilt als kritisch, wenn der Schwellenwert über 200% liegt; Werte von 100% und tiefer werden als gut eingestuft.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'<b>endettement brut par rapport aux revenus</b> mesure en pour-cent la part des revenus nécessaire à l'amortissement intégral de la dette brute.</li> </ul> <p>Un endettement supérieur à 200% est considéré comme critique ; les valeurs de 100% ou inférieures sont considérées comme bonnes.</p>
<p>Der Medianwert steigert sich mit 84.8% in den Bereich „gut“.</p> <p>Der Mittelwert verläuft in dieselbe Richtung wie der Medianwert. Mit 92.4% schwächt er sich sehr leicht ab, verbleibt nichtsdestotrotz in ausreichendem Abstand zur Bewertung „mittel“.</p> <p>Der schlechteste Wert stagniert im Bereich zwischen 171.0% und 177.5% und damit in der Bewertung „schlecht“. Dagegen nähert sich der beste Wert mit 41.1% wieder von der Schwelle zur Bewertung „gut“.</p> <p>Bei 8 von 25 Kantonen verbessert sich diese Kennzahl.</p> <p>Bei 22 von 25 Kantonen fällt die Bewertung dieser Kennzahl zwischen „mittel“ und „sehr gut“ aus, d.h. die Werte liegen unter 150%.</p>	<p>La valeur médiane progresse à 84.8% dans l'appréciation « bon ».</p> <p>La moyenne suit le trend de la médiane et se péjore très légèrement à 92.4%. Elle reste néanmoins encore assez éloignée de basculer dans l'appréciation « moyen ».</p> <p>La borne inférieure stagne dans une fourchette entre 171.0% et 177.5%. Elle se stabilise dans l'appréciation « mauvais ». A l'opposé, la borne supérieure à 41.1% se rapproche de la bascule dans l'appréciation « bon ».</p> <p>8 cantons sur 25 voient l'indicateur progresser.</p> <p>22 cantons sur 25 génèrent un indicateur qui est apprécié entre « moyen » et « très bon », soit avec une valeur inférieure à 150%.</p>

**Bruttoverschuldungsanteil**

Median - Mittelwert

**Endettement brut par rapport aux revenus**

Médiane - Moyenne

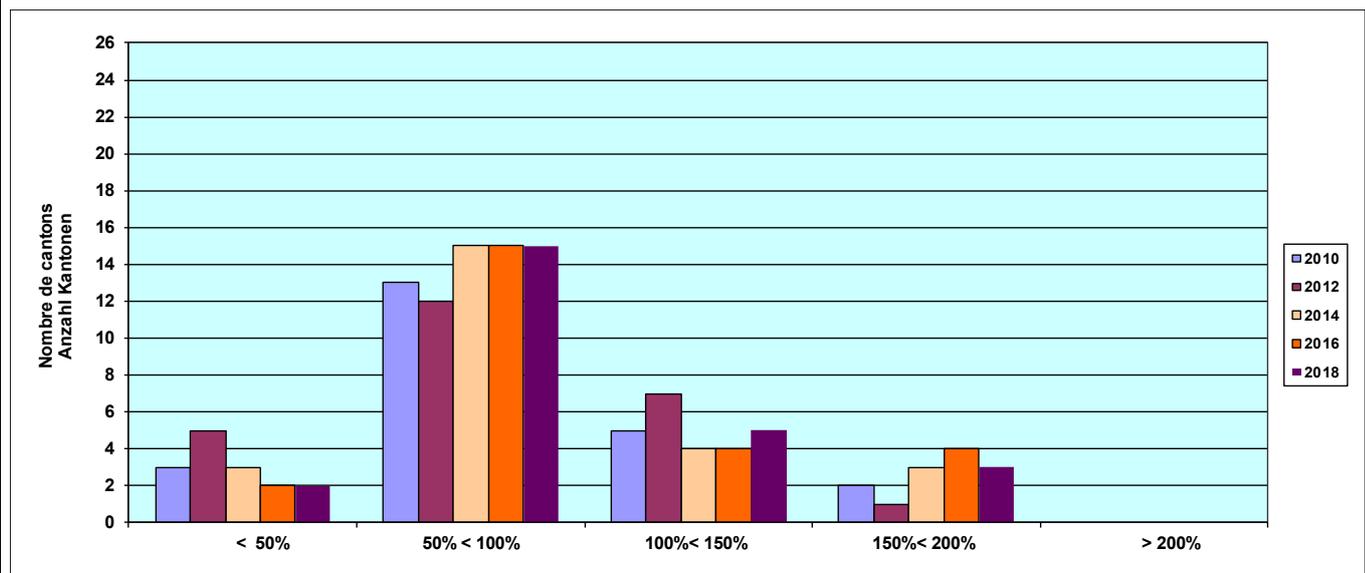


**Richtwerte - Bruttoverschuldungsanteil**

< 50 %	sehr gut
50 % - 100 %	gut
100 % - 150 %	mittel
150 % - 200 %	schlecht
> 200 %	kritisch

**Valeurs indicatives - dette brute sur revenus**

< 50 %	très bon
50 % - 100 %	bon
100 % - 150 %	moyen
150 % - 200 %	mauvais
> 200 %	critique



## Investitionsanteil Quotité d'investissement

Bruttoinvestitionen in Prozenten  
der konsolidierten Ausgaben

Investissements bruts exprimés en  
pour-cent des dépenses consolidées

	2015	2016	2017	2018
Aargau	18.5	17.5	16.7	16.5
Appenzell A. Rh.	11.2	9.2	8.3	7.8
Appenzell I. Rh.	10.7	12.8	6.3	6.5
Basel-Landschaft	15.2	13.5	13.0	12.2
Basel-Stadt	14.8	10.2	11.9	8.9
Bern / Berne	14.9	12.2	12.1	11.2
Fribourg / Freiburg	18.7	20.0	17.2	15.5
Genève	16.1	15.8	17.1	20.0
Glarus	16.1	13.5	18.6	15.9
Graubünden	17.8	20.4	20.3	22.8
Jura	---	---	---	---
Luzern	---	---	---	---
Neuchâtel	10.1	9.9	8.5	9.9
Nidwalden	15.3	17.1	19.5	24.6
Obwalden	15.2	13.1	17.1	16.6
Schaffhausen	11.5	11.9	13.5	14.1
Schwyz	13.5	12.5	12.9	14.1
Solothurn	13.3	11.8	11.9	12.3
St. Gallen	11.2	10.7	12.1	12.7
Thurgau	15.2	15.3	16.4	14.7
Ticino	18.7	15.3	15.7	18.3
Uri	16.2	19.9	22.0	19.4
Valais / Wallis	27.8	24.9	22.5	23.5
Vaud	13.4	12.3	11.7	11.7
Zug	15.6	16.2	14.4	12.4
Zürich	12.3	12.4	14.8	12.3

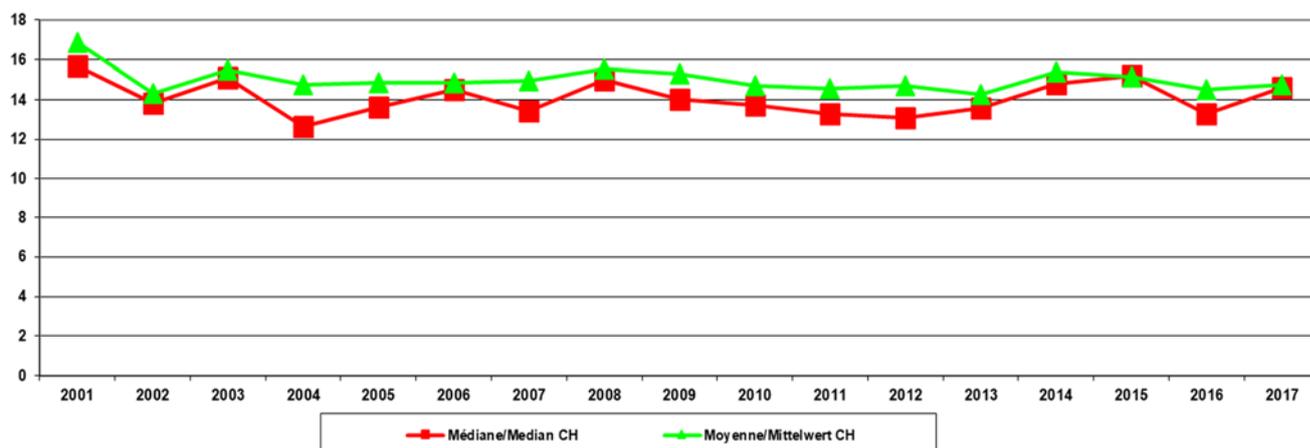
**Bruttoinvestitionen:** Total aktivierte Investitionsausgaben

**Konsolidierte Ausgaben:** Aufwand der laufenden Rechnung zuzüglich aktivierte Investitionsausgaben abzüglich harmonisierte Abschreibungen (ordentliche und zusätzliche) auf dem Verwaltungsvermögen, Abschreibungen Bilanzfehlbetrag, durchlaufende Beiträge, Einlagen in Spezialfinanzierungen und interne Verrechnungen.

**Investissement bruts:** Dépenses reportées au bilan

**Dépenses consolidées :** Charges totales du compte de fonctionnement plus les dépenses reportées au bilan, moins les dépréciations harmonisées du patrimoine administratif, les dépréciations complémentaires du patrimoine administratif, les dépréciations du découvert du bilan, les subventions redistribuées, les attributions aux financements spéciaux et les imputations internes.

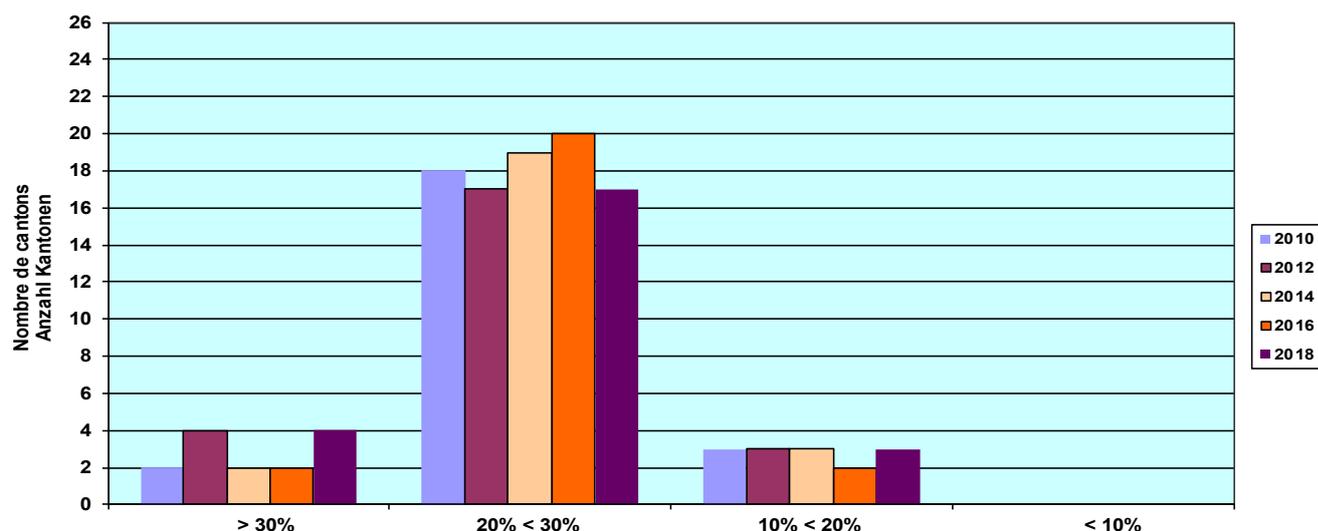
Richtwerte – Investitionsanteil Investitionstätigkeit	Valeurs indicatives - quotité d'investissement Activités d'investissements
< 10 %      schwach 10 % - 20 %      mittel 20 % - 30 %      stark > 30 %      sehr stark	< 10 %      peu importantes 10 % - 20 %      importance moyenne 20 % - 30 %      importantes > 30 %      très importantes
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Der <b>Investitionsanteil</b> zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung. Ein Wert unter 10% weist auf eine schwache, von 10 – 20% auf eine mittlere, von 20 – 30% auf eine starke und über 30% auf eine sehr starke Investitionstätigkeit hin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La <b>quotité d'investissement</b> mesure l'activité au niveau des investissements et son effet sur l'endettement net. Une quotité inférieure à 10% fait état d'une activité faible, celle entre 10 et 20% d'une activité moyenne, celle entre 20 et 30% d'une activité importante et, celle supérieure à 30%, d'une activité très importante au niveau des investissements.</li> </ul>
<p>Zwei Kantone berechnen diese Kennzahl nicht.</p> <p>Der Medianwert scheint mit 14.1% eine leichte Verminderung der Investitionstätigkeit zu bestätigen.</p> <p>Der Mittelwert folgt mit 14.7% der Entwicklung beim Median.</p> <p>Beide Werte erhalten damit die Bewertung „mittel“.</p> <p>Der schlechteste Wert geht recht gravierend von 10.1% auf 6.5% zurück.</p> <p>Der höchste Wert bewegt sich im Bereich von 22.5% bis 27.8%, was eine starke Investitionstätigkeit bedeutet.</p> <p>12 von 24 Kantonen verzeichnen eine Zunahme bei der Investitionstätigkeit.</p>	<p>Deux cantons ne calculent pas cet indicateur.</p> <p>La valeur médiane de 14.1% semble confirmer une légère diminution de l'activité d'investissements.</p> <p>La moyenne épouse l'évolution de la médiane à 14.7%.</p> <p>Les deux valeurs sont appréciés « importance moyenne ».</p> <p>La valeur extrême inférieure régresse de 10.1% à 6.5% en sérieux replis.</p> <p>Celle supérieure se retrouve dans une fourchette de de 22.5% à 27.8% qui signifie une importante activité d'investissements.</p> <p>12 cantons sur 24 enregistrent une augmentation de l'activité d'investissements.</p>

**Investitionsanteil**
**Median - Mittelwert**
**Quotité d'investissement**
**Médiane - Moyenne**

**Investitionsanteil  
Investitionstätigkeit**

< 10 %	<b>schwach</b>
10 % - 20 %	<b>mittel</b>
20 % - 30 %	<b>stark</b>
> 30 %	<b>sehr stark</b>

**Quotité d'investissement  
Activités d'investissements**

< 10 %	<b>peu importantes</b>
10 % - 20 %	<b>importance moyenne</b>
20 % - 30 %	<b>importantes</b>
> 30 %	<b>très importantes</b>



## Nettoschuld je Einwohner Endettement net par habitant

Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen

Les engagements diminués du patrimoine financier

	2015	2016	2017	2018
Aargau	-913	-630	-543	-714
Appenzell A. Rh.	1'387	1'380	1'277	1'071
Appenzell I. Rh.	-4'733	-4'410	-4'714	-4'709
Basel-Landschaft	-1'431	-1'143	-1'186	-1'226
Basel-Stadt	9'313	9'950	9'643	8'636
Bern / Berne	-745	-1'099	-992	-998
Fribourg / Freiburg	1'687	1'778	1'813	1'872
Genève	-1'049	-1'118	-1'260	-7'318
Glarus	-2'021	-1'853	-1'637	-1'528
Graubünden	-5'799	-5'933	-6'001	-6'709
Jura	3'860	3'789	3'846	3'837
Luzern	2'132	1'970	1'950	---
Neuchâtel	4'303	3'966	4'130	3'458
Nidwalden	1'093	892	889	891
Obwalden	891	352	87	-334
Schaffhausen	1'341	823	568	618
Schwyz	1'249	1'092	1'155	1'286
Solothurn	408	-608	-808	-967
St. Gallen	787	535	345	191
Thurgau	157	149	-287	-219
Ticino	4'512	4'552	4'557	4'745
Uri	-709	-570	-259	-31
Valais / Wallis	1'600	1'630	1'446	1'271
Vaud	3'374	3'497	3'608	3'712
Zug	-1'979	-2'321	-2'494	-3'222
Zürich	2'587	2'294	2'322	2'196

### Nettoschuld je Einwohner in Franken Endettement net par habitant en francs

**BS** - Bei der Interpretation der Kennzahl ist zu beachten, dass die Höhe der Nettoschulden der Gemeinden pro Einwohner von der Aufgabenteilung zwischen Kanton und Gemeinden beeinflusst wird. Die Richtwerte gelten nur dann, wenn die Aufgaben zwischen Kanton und Gemeinden ungefähr im Verhältnis 50% / 50% aufgeteilt sind. Ist die Aufgabenverteilung zwischen Kanton und Gemeinden anders, verschieben sich die Richtwerte entsprechend." (ähnlich wie im HRM2-Handbuch: Dort ist auch eine Fussnote bei dieser Kennzahl drin).

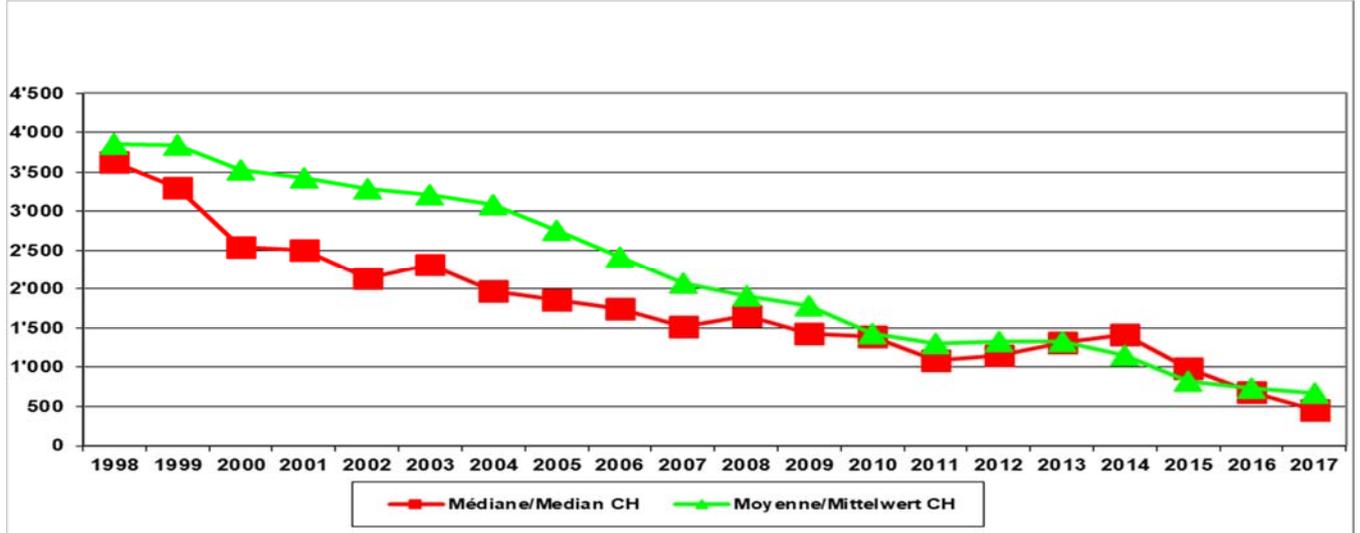
<b>Richtwerte - Nettoschuld pro Einwohner</b>  < 1'000      tief 1'000 - 3'000      mittel 3'000 - 5'000      hoch > 5'000      sehr hoch	<b>Valeurs indicatives - dette nette par habitant</b>  < 1'000      faible 1'000 - 3'000      moyen 3'000 - 5'000      haut > 5'000      très haut
<ul style="list-style-type: none"> <li>Die <b>Nettoschuld pro Einwohner</b> wird auch oft als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Mit über 5'000 Franken gilt diese als sehr hoch. Die Aussagekraft dieser Kennzahl hängt allerdings von der richtigen Bewertung des Finanzvermögens ab.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>L'endettement net par habitant</b> est une donnée également utilisée pour apprécier l'endettement. La qualité de cet indicateur dépend de l'évaluation correcte du patrimoine financier. Une part de 5'000 francs est considérée comme très élevée.</li> </ul>
<p>Mit Fr. 191.-- erreicht der Medianwert seinen Höchstwert seit der Daten-Erhebung im 1991. Der positive Trend zeigt sich seit 2015. Somit gilt der Medianwert selbstverständlich als "tief".</p> <p>Die Untergrenze verbessert sich auf Fr. 8'636.--. Die Obergrenze (d.h. Vermögen) steigt ebenfalls, und zwar von Fr. 5'799.-- auf Fr. 7'318.--. Auch hier in einer kontinuierlich positiven Entwicklung.</p> <p>16 von 25 Kantone verzeichnen eine Verminderung der Nettoschuld oder eine Zunahme des Vermögens pro Einwohner.</p> <p>12 Kantone weisen ein Pro-Kopf-Vermögen aus; gegenüber 2015 eine Zunahme um 3.</p>	<p>La médiane enregistre avec Fr. 191.—la meilleure valeur depuis la collecte des données en 1991. Le trend positif s'accélère depuis 2015. La médiane est naturellement appréciée « faible ».</p> <p>La borne inférieure à Fr. 8'636.-- s'améliore. Celle supérieure progresse également passant de Fr. 5'799.-- à Fr. 7'318.-- de...fortune par habitant. Ici également dans une évolution positive en continu.</p> <p>16 cantons sur 25 enregistrent une diminution de la dette nette par habitant ou une augmentation de la fortune par habitant.</p> <p>12 cantons enregistrent une fortune, en progression de 3 par rapport à 2015.</p>

**Nettoschuld pro Einwohner**

Median - Mittelwert

**Endettement net par habitant**

Médiane - Moyenne

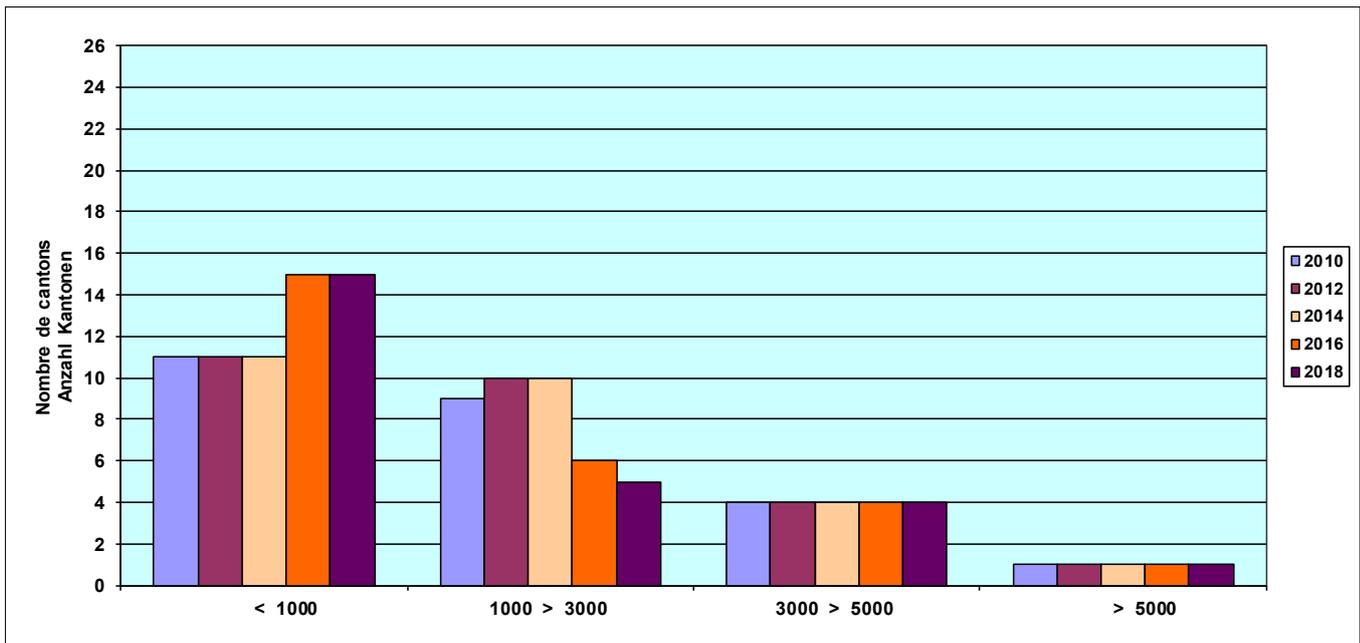


**Nettoschuld pro Einwohner**

< 1'000	tief
1'000 - 3'000	mittel
3'000 - 5'000	hoch
> 5'000	sehr hoch

**Dette nette par habitant**

< 1'000	faible
1'000 - 3'000	moyen
3'000 - 5'000	haut
> 5'000	très haut



<p><b>Finanzlage der öffentlichen Haushalte erfreulich positiv</b></p> <p><a href="#">Bern, 05.09.2019</a> - In den Jahren 2018 bis 2020 präsentiert sich die Finanzlage der öffentlichen Haushalte erfreulich positiv. Bund, Kantone und Sozialversicherungen können teilweise hohe Überschüsse erzielen. Die Gemeinden dürften nach mehreren Jahren im defizitären Bereich erstmals wieder schwarze Zahlen schreiben. Angesichts dieser günstigen Lage können in den nächsten Jahren vor allem Bund, Kantone und Sozialversicherungen von einer Entschuldung ausgehen. Dies zeigen die neuen Zahlen der Finanzstatistik der Eidgenössischen Finanzverwaltung.</p>	<p><b>Perspectives financières réjouissantes</b></p> <p><a href="#">Berne, 05.09.2019</a> - Les perspectives financières des administrations publiques pour la période 2018 à 2020 sont réjouissantes. La Confédération, les cantons et les assurances sociales affichent des excédents parfois élevés. Après plusieurs années de déficits, les communes devraient à nouveau obtenir des résultats positifs. Cette situation favorable devrait permettre, en particulier à la Confédération, aux cantons et aux assurances sociales, de réduire leur endettement au cours des prochaines années, comme le montrent les nouveaux chiffres de la statistique financière publiés par l'Administration fédérale des finances.</p>
---	---

## Neues aus den Kantonen

- Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide  
- Literatur, Kurse, aktuelle Publikationen

## Nouveautés cantonales

- Lois, ordonnances, circulaires, décisions fondamentales  
- Littérature, cours, publications récentes



01.01.2018 - 31.12.2019

### Appenzell A. Rh.



#### Weitere Bemerkungen und Hinweise

Im Finanzhaushaltsgesetz (FHG) ist in den Übergangsfristen (Art. 48) geregelt, dass der neue Aufgaben- und Finanzplan in den Gemeinden spätestens auf das Jahr 2019 eingeführt wird.

### Appenzell I. Rh.



#### Weitere Bemerkungen und Hinweise

Kennzahlen für das Geschäftsjahr 2018 nach konsolidierter Gesamtrechnung des Kantons und gemäss Definition Rechnungslegung HRM2 ermittelt.

### Basel-Stadt



#### Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide

- a. Gemeindegesetz, Verordnung: Nachführung Anhang zur Finanzhaushaltverordnung mit den massgeblichen IPSAS-Standards und den abweichenden Regelungen
- d. HRM: Anpassung der Nutzungsdauer bei den Strassen auf 40 Jahre (bisher 50 Jahre)

#### Weitere Bemerkungen und Hinweise

Das neue Redaktions- und Gestaltungskonzept für die Berichterstattung wurde erstmalig für den Jahresbericht 2018 angewendet.

**Basel-Landschaft**

**Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide**



- a. Gemeindegesetz, Verordnung: keine Änderungen
- b. Finanzausgleichsgesetz: keine Änderungen
- c. Fusionsgesetz: kein solches Gesetz
- d. HRM: Die Einführung der finanzpolitischen Reserve ist geplant. Es ist aber ungewiss, ob es bereits auf den Rechnungsabschluss 2019 reicht.

**Bern**



**Literatur, Kurse, aktuelle Publikationen**

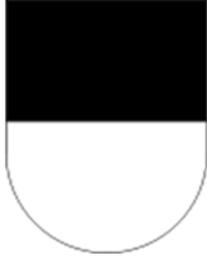
- a) Gemeindegesetz, Verordnung: Anpassungen im Kontenrahmen per 1.7.2019: geringfügige Anpassungen an der Arbeitshilfe Gemeindefinanzen HRM2 sowie Ergänzung Buchungsbeispiel zu Betreuungsgutscheinen
- c) Fusionen: Aufgrund eines Vorstosses (Postulat Müller) wurde ein Bericht ausgearbeitet, wie sich der Kanton Bern mit 50 und weniger Gemeinden präsentieren könnte. Der Grosse Rat hat diesen Bericht des Regierungsrates "Zukunft Gemeindefinanzland Kanton Bern" zur Kenntnis genommen. Gleichzeitig hat er Umsetzungsaufträge für die Neuausrichtung der künftigen Fusionsförderung formuliert. Ziel ist eine strategischere Ausrichtung und eine gezieltere Steuerung aus einer übergeordneten Gesamtsicht. Dazu soll – zusammen mit den Regionen und Gemeinden - ein Zielbild mit Fusionsförderräumen entworfen werden, um eine ganzheitliche Betrachtung vornehmen zu können. Das Zielbild enthält keine fixe Anzahl Gemeinden. Es geht jedoch davon aus, dass eine Reduktion auf 100 bis 150 politische Gemeinden erhebliche Verbesserungen mit sich brächte. Auch künftig wird die Fusionsförderung auf dem Freiwilligkeitsprinzip basieren. Zur Umsetzung werden die Fusionsförderinstrumente aktualisiert und weiterentwickelt. Vorgesehen ist die Einführung eines sogenannten Zentrumsbonus. Die dazu notwendigen Rechtsgrundlagen werden entsprechend angepasst und durchlaufen den ordentlichen Gesetzgebungsprozess.
- d) HRM2: Per 1.1.2019 haben die bernischen Kirchgemeinden HRM2 eingeführt. Bis 1.1.2022 werden alle öffentlich-rechtlichen Körperschaften im Kanton Bern auf HRM2 umstellen

**Literatur, Kurse, aktuelle Publikationen**

- a) Im Januar/Februar 2020 finden die regulären Kurse für Revisorinnen und Revisoren sowie Mitglieder von Rechnungsprüfungskommissionen statt.
- b) Im Frühjahr 2020 wird erneut ein Workshop zu Fragen aus der Revisionstätigkeit nach HRM2 durchgeführt.

**Weitere Bemerkungen und Hinweise**

Publikation einer Musterjahresrechnung HRM2 für Kirchgemeinden ([www.be.ch/hrm2](http://www.be.ch/hrm2), Arbeitshilfe, Kapitel 10)

**Fribourg**

**Lois, ordonnances, circulaires, décisions fondamentales**

## a) Loi et ordonnance sur les communes :

Loi sur les finances communales (LFCo ; RSF 140.6) du 22 mars 2018 – modification de la loi sur les communes (LCo ; RSF 140.1)

Ordonnance sur les finances communales (OFCo ; RSF 140.61) du 14 octobre 2019 – modification du règlement d'exécution de la loi sur les communes (RELCo ; RSF 140.11). Entrent en vigueur le 1er janvier 2021

## b) Loi sur la péréquation financière :

Modifications de la loi sur la péréquation financière intercommunale (LPFI ; RSF142.1) du 16 novembre 2009

Ordonnance sur la péréquation financière intercommunale pour l'année 2019 (OPFI ; RSF 142.11) du 10 septembre 2018  
Entrent en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2019

## c) Loi sur les fusions :

Une modification de la loi relative à l'encouragement aux fusions de communes (LEFC, RSF 141.1.1) a fait l'objet d'une consultation publique entre le 28 juin et le 4 octobre 2019. Il s'agit de prévoir le report des élections des autorités communales des communes comprises dans le périmètre du projet de fusion du Grand Fribourg de quelques mois, afin d'éviter la collision entre la campagne pour les élections communales générales et celle pour le vote sur la fusion du Grand Fribourg.

## d) MCH2 :

Élaboration des premières directives et du plan comptable MCH2 en vue de l'introduction du nouveau modèle le 1<sup>er</sup> janvier 2021

**Cours / publications**

info'SCom 19/2019 : La péréquation financière intercommunale pour l'année 2020

**Autres informations et remarques**

Au 1<sup>er</sup> janvier 2019, le canton de Fribourg compte 136 communes.  
Toutes les informations : [www.fr.ch/scom](http://www.fr.ch/scom), TOUS LES ARTICLES >

**Freiburg**
**Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide**

## a) Gemeindegesetz, Verordnung:

Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHG; SGF 140.6) vom 22. März 2018 – *Änderung des Gesetzes über die Gemeinden (GG; SGF 140.1) vom 25. September 1980*

Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV; SGF 140.61) vom 14. Oktober 2019 – *Änderung des Ausführungsreglements zum Gesetz über die Gemeinden (ARGG; SGF 140.11) vom 28. Dezember 1981*. Inkrafttreten: 1. Januar 2021

b) **Finanzausgleichsgesetz:**

Änderungen des Gesetzes über den interkommunalen Finanzausgleich (IFAG; SGF 142.1) vom 16. November 2009

Verordnung über den interkommunalen Finanzausgleich im Jahr 2019 (IFAV; SGF 142.11) vom 10. September 2018  
Inkrafttreten: 1. Januar 2019

c) **Fusionsgesetz:**

Ein Vorentwurf zur Änderung des Gesetzes über die Förderung der Gemeindezusammenschlüsse (GZG, SGF 141.1.1) war vom 28. Juni bis 4. Oktober 2019 in der Vernehmlassung. Der Vorentwurf bezweckt, die Wahlen der Gemeindebehörden im Perimeter des Fusionsprojekts Grossfreiburg um einige Monate zu verschieben. Damit soll eine Kollision zwischen der Kampagne für die Gesamterneuerungswahlen und jener für die Abstimmung über den Zusammenschluss von Grossfreiburg verhindert werden.

d) **HRM2:**

Erarbeitung der ersten Weisungen und des HRM2-Kontenrahmens im Hinblick auf die Einführung des neuen Systems auf den 1. Januar 2021.

**Literatur, Kurse, aktuelle Publikationen**

info'GemA 19/2019: Der interkommunale Finanzausgleich im Jahr 2020

**Weitere Bemerkungen und Hinweise**

Am 1. Januar 2019 zählte der Kanton Freiburg 136 Gemeinden.  
Alle Informationen: [www.fr.ch/gema](http://www.fr.ch/gema), ALLE ARTIKEL >

**Graubünden**



**Literatur, Kurse, aktuelle Publikationen**

Ab 1. Januar 2020: Leitfaden Finanzplanung für die Bündner Gemeinden

	2018					
	HRM1	Beurteilung	Ergebnis	HRM2	Beurteilung	Ergebnis
	4 Gemeinden			104 Gemeinden		
Selbstfinanzierungsgrad in %	43.8		problematisch	115.6	Reduktion der Verschuldung	ideal
Selbstfinanzierungsanteil in %	10.6		mittel	18.9		mittel
Zinsbelastungsanteil in %	-4.0	Tiefer Anteil	ideal	0.4	Tiefer Anteil	ideal
Kapitaldienstanteil in %	2.7		tief	10.5		tragbar
Bruttoverschuldungsanteil in %	64.3		gut	68.9		gut
Investitionsanteil in %	28.2		stark	22.8		stark
Nettoschuld je Einwohner in Fr.	-6'691	Vermögen	tief	-6'709	Vermögen	tief

**Jura**



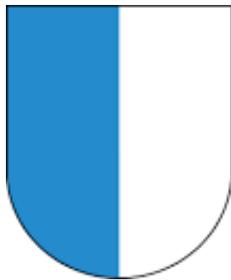
**Lois, ordonnances, circulaires, décisions fondamentales**

- e) Loi et ordonnance sur les communes : Entré en vigueur du décret concernant l'administration financière des communes au 1<sup>er</sup> septembre 2019 suite à la mise en œuvre du MCH2.
- d) MCH2 : Mise en oeuvre du MCH2 au 1er janvier 2020 pour toutes les communes, bourgeoisies et syndicats jurassiens.

**Cours / publications**

Quelques séances d'information ont et seront données suite à la mise en œuvre du MCH2

**Luzern**



**Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide**

- e. Finanzausgleichsgesetz: Ergänzungen per 01.01.2020 beso. §§ 6, 7, 17a, und 20c,

**Literatur, Kurse, aktuelle Publikationen**

Link zum Gesetz über den Finanzausgleich

[http://srl.lu.ch/app/de/texts\\_of\\_law/610/versions/3406](http://srl.lu.ch/app/de/texts_of_law/610/versions/3406)

**Neu § 6** Finanzierung der Mindestausstattung

<sup>1</sup> 53 Prozent der Mindestausstattung gemäss § 5 werden durch den Kanton aufgebracht, 47 Prozent durch den horizontalen Finanzausgleich unter den Gemeinden.

**Bisher § 6** Finanzierung der Mindestausstattung

<sup>1</sup> Drei Viertel der Mindestausstattung gemäss § 5 werden durch den Kanton aufgebracht, ein Viertel durch den horizontalen Finanzausgleich unter den Gemeinden.

**Neu § 7** Horizontaler Finanzausgleich

<sup>1</sup> Gemeinden, deren Ressourcenindex mehr als 86,4 Punkte beträgt, bezahlen Beiträge an den Disparitätenabbau (horizontaler Finanzausgleich).

**Bisher § 7** Horizontaler Finanzausgleich

<sup>1</sup> Gemeinden, deren Ressourcenindex mehr als 100 Punkte beträgt, bezahlen Beiträge an den Disparitätenabbau (horizontaler Finanzausgleich).

**Neu § 17a** Nachträgliche Korrektur

<sup>1</sup> Das zuständige Departement korrigiert fehlerhafte Finanzausgleichsleistungen nachträglich, wenn der Fehler:

- a. auf einer unrichtigen Erfassung, Übermittlung oder Verarbeitung der Daten beruht,

- b. Werte der Bemessungsjahre für laufende oder künftige Bezugsjahre betrifft und
- c. für eine Gemeinde mit erheblichen finanziellen Auswirkungen verbunden ist.

**Bisher –**

**Neu § 20c Härteausgleich zur Aufgaben- und Finanzreform 18**

<sup>1</sup> Die Gemeinden gleichen die finanziellen Auswirkungen gemäss der Globalbilanz 3 der Aufgaben- und Finanzreform 18 untereinander während sechs Jahren wie folgt aus:

- a. Gemeinden, die eine Belastung von mehr als 60 Franken pro Einwohner und Einwohnerin ausweisen, wird der darüber hinausgehende Betrag jährlich vergütet (Härteausgleich)
- b. Gemeinden, die eine Entlastung von mehr als 60 Franken pro Einwohner und Einwohnerin ausweisen, bezahlen jährliche Beiträge an die Finanzierung des Härteausgleichs

<sup>2</sup> Das Total der Beiträge der Gemeinden an die Finanzierung des Härteausgleichs errechnet sich aus der Summe der Belastungen von mehr als 60 Franken pro Einwohner und Einwohnerin gemäss der Globalbilanz 3. Der Anteil der einzelnen Gemeinde bestimmt sich nach ihrer der Globalbilanz 3 zugrundeliegenden Einwohnerzahl. Die Beiträge bleiben während sechs Jahren unverändert.

**Bisher –**

**Neuchâtel**



**Lois, ordonnances, circulaires, décisions fondamentales**

- b) Loi sur la péréquation financière :

En mars 2019, adoption de la loi réformant le volet des charges de la péréquation financière intercommunale, dont l'entrée en vigueur est prévue le 1<sup>er</sup> janvier 2020. La péréquation financière intercommunale repose dès lors pour ce qui concerne ses deux volets – la péréquation des ressources et la péréquation des charges structurelles – sur des bases renouvelées et guère contestables sur le plan méthodologique.

**Schaffhausen**



**Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide**

- b) Finanzausgleichsgesetz: Der Kanton Schaffhausen und seine Gemeinden arbeiten derzeit an der Aufgaben- und Finanzierungsentflechtung zwischen Kanton und Gemeinden. Ob und in welchem Umfang dies Auswirkungen auf den kantonalen Finanzausgleich hat, ist im Moment noch offen.
- d) HRM: Umsetzung in den Gemeinden bis spätestens 01.01.2020.

**Schwyz**

**Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide**

- b) Finanzausgleichsgesetz:  
 Neues Finanzhaushaltsgesetz für Bezirke und Gemeinde FHG-BG  
 (gültig ab 1.1.2021).  
 Neue Vollzugsverordnung zum FHG-BG (gültig ab 1.1.2021)

**Weitere Bemerkungen und Hinweise**

Investitionsanteil 2017 (12.9) = falsch; korrekt 15.0

**Solothurn**

**Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide**

Finanzausgleichsgesetz: Siehe weitere Bemerkungen und Hinweise  
 HRM: Aktualisierung der Kontenpläne der Einwohnergemeinden

**Literatur, Kurse, aktuelle Publikationen**

HRM 2: Das Änderungsprotokoll finden Sie [hier](#).

**Weitere Bemerkungen und Hinweise**

Der Finanz- und Lastenausgleich wurde durch eine externe Stelle auf seine Wirksamkeit überprüft. Den Bericht finden Sie [hier](#).

STAF II: Bei Annahme der "STAF II" wird der Kanton einen Teil der Steuerverluste bei den Einwohnergemeinden während acht Jahren kompensieren. Dieser Gemeindeausgleich wird im Finanz- und Lastenausgleichsgesetz verankert. Die Inkraftsetzung erfolgt bei Annahme rückwirkend auf den 1. Januar 2020.

**St. Gallen**

**Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide**

- a) Gemeindegesetz vom 24. April 2009 (sGS 151.2) – Nachtrag vom 27. April 2016.  
 Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden vom 21. März 2017, (sGS 151.53)
- b) Finanzausgleichsgesetz:  
 Finanzausgleichsgesetz vom 23. September 2009 (sGS 813.1)  
 Vollzugsverordnung zum Finanzausgleichsgesetz vom 30. Sep
- c) Fusionsgesetz:  
 Gemeindevereinigungsgesetz vom 17. April 2007 (sGS 151.3)
- d) HRM:  
 Pilotbetriebe RMSG 2017/2018 (11 Gemeinden) flächendeckende Einführung von RMSG per 01.01.2019 (mit Ausnahmen Stadt St.Gallen, Altstätten, Degersheim)

**Literatur, Kurse, aktuelle Publikationen**

Handbuch RMSG, September 2017. GPK Handbuch, geplant 2019/2020

**Weitere Bemerkungen und Hinweise**

IKS Einführung für alle Gemeinden per 1. Januar 2011

**Thurgau**



**Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide**

- b) Finanzausgleichsgesetz:

Auf 2019 wurden FAG und FAV geändert bezüglich:

Erhöhung der Abschöpfung finanzstarker Gemeinden von 12 bis 18 % auf 12 bis 30 % der überdurchschnittlichen Steuerkraft pro Einwohner;  
Verstärkung der pauschalen Abgeltung für die Zentrumsfunktion

- d) HRM2 : Seit 2016 sind die für die gesamtschweizerische Nutzung konzipierten easylearn Grundschulungsmodulare für HRM2 abrufbar unter: <https://finanzverwaltung.tg.ch/de/gemeinden/>

**Literatur, Kurse, aktuelle Publikationen**

Stat. Mitteilung 9/2019: Gemeindefinanzkennzahlen 2018 und Finanzausgleich Politische Gemeinden 2019 → <https://statistik.tg.ch/themen-und-daten/>

**Tessin**



**Lois, ordonnances, circulaires, décisions fondamentales**

- a) Loi et ordonnance sur les communes :

“Legge sulla municipalizzazione dei servizi pubblici del 12 dicembre 1907 (LMSP) – Abrogazione della legge e inserimento dei suoi disposti nella Legge organica comunale del 10 marzo 1987 (LOC) e nella Legge cantonale di applicazione della legge federale sull’approvvigionamento elettrico del 23 marzo 2007 (LA-LAEI)“

In vigore dal 1° luglio 2019

[https://www4.ti.ch/user librerie/php/GC/allegato.php?allid=119493](https://www4.ti.ch/user/librerie/php/GC/allegato.php?allid=119493)

Modifica LOC relativa alla trattazione delle mozioni

[https://www4.ti.ch/fileadmin/DI/DI\\_DI/SEL/Comuni/Circolari/2019/CI\\_R20190618-Comuni-Modifica art. 67 LOC-Mozioni-8.pdf](https://www4.ti.ch/fileadmin/DI/DI_DI/SEL/Comuni/Circolari/2019/CI_R20190618-Comuni-Modifica art. 67 LOC-Mozioni-8.pdf)

- b) Loi sur la péréquation financière :

Accertamento del gettito d’imposta cantonale – deduzione perdite

[https://www4.ti.ch/fileadmin/DI/DI\\_DI/SEL/Comuni/Circolari/2019/CI\\_R20190129-Comuni-Accertamento 2016-Deduzione perdite.pdf](https://www4.ti.ch/fileadmin/DI/DI_DI/SEL/Comuni/Circolari/2019/CI_R20190129-Comuni-Accertamento 2016-Deduzione perdite.pdf)

- d) MCH2 :

“Revisione parziale della Legge organica comunale del 10 marzo 1987 (LOC) volta all’introduzione nei comuni ticinesi del modello contabile armonizzato di seconda generazione (MCA2)“

In vigore dal 1° luglio 2019

[https://www4.ti.ch/user\\_librerie/php/GC/allegato.php?allid=124237](https://www4.ti.ch/user_librerie/php/GC/allegato.php?allid=124237)

**Cours / publications**

Piano cantonale delle aggregazioni, ottobre 2018 ([www.ti.ch/pca](http://www.ti.ch/pca))

**Autres informations et remarques**

Obbligo per i comuni di annunciare i posti vacanti in caso di tasso di disoccupazione superiore alla media

[https://www4.ti.ch/fileadmin/DI/DI\\_DI/SEL/Comuni/Circolari/2018/CIR20181212-Comuni-concorso\\_publico\\_e\\_OC\\_per\\_assunzione\\_dipendenti-9.pdf](https://www4.ti.ch/fileadmin/DI/DI_DI/SEL/Comuni/Circolari/2018/CIR20181212-Comuni-concorso_publico_e_OC_per_assunzione_dipendenti-9.pdf)

**Uri**



**Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide**

a) Gemeindegesezt, Verordnung:

Das Reglement über das Rechnungswesen der Einwohnergemeinden wurde per 1.1.2012 in Kraft gesezt.

Mit Beschluss vom 28. September 2016 hat der Landrat ein Gemeindegesezt erlassen. Dieses Gesezt wurde an der Volksabstimmung vom 21. Mai 2017 angenommen und vom Regierungsrat auf den 1. Juni 2017 in Kraft gesezt.

b) Finanzausgleichsgesezt:

An der Urnenabstimmung vom 28.09.2014 wurden zwei Änderungen beim Gesezt über den Finanz- und Lastenausgleich zwischen dem Kanton und den Gemeinden (FiLaG) angenommen, welche per 1. Januar 2015 in Kraft gesezt wurden:

1. Aufhebung des Widerspruchs der Berechnungsgrundlagen des Bildungslastenausgleichs gegenüber dem Anhang im FiLaG
2. Ergänzende Anwendung der verfassungsmässigen Finanzkompetenzen des Kantons bei Programmvereinbarungen mit grösseren baulichen Investitionen

c) Fusionsgesezt: An der Urnenabstimmung vom 22.09.2013 wurde die Änderung der Kantonsverfassung vom Volk genehmigt. Inhalt: Um im Kanton Uri Gemeindefusionen verfahrensmässig und rechtlich zu ermöglichen, sind die Gemeinden nicht mehr namentlich in der Kantonsverfassung aufzuführen. Mit der Annahme der Änderung der KV ist die Existenz der Gemeinden nicht gefährdet. Hingegen wurde das Gesezt über die Gemeindefusionen (GFG) vom Volk abgelehnt. Inhalt: Das GFG hätte die rechtlichen und finanziellen Rahmenbedingungen für Gemeindefusionen im Kanton Uri verbessert. Es hätte die Finanzierung von Gemeindefusionen und Gemeindezusammenschlüssen mittels Kantonsbeiträgen erleichtert. Die Vorlage beruhte auf dem Prinzip der Freiwilligkeit.

d) HRM2 wurde per 1.1.2012 in allen Urner Gemeinden eingeführt.

**Valais**

**Publications/Informations**

Le rapport sur les finances communales 2018 à paraître dans le courant du premier trimestre 2020 confirme globalement la bonne santé financière des communes valaisannes.

**Incidence globale des projets de rapprochement ou de fusion.**

Mise à disposition d'un outil d'aide à la réflexion pour les communes  
 Les fusions de communes revêtent un caractère stratégique pouvant influencer la géopolitique globale du canton. L'Etat du Valais, par le Département de la sécurité, des institutions et du sport et son Service des affaires intérieures et communales, souhaite mettre à disposition des communes un outil de travail leur permettant de nourrir la réflexion au moment d'enclencher un processus de fusion. Un mandat a ainsi été donné à l'Institut des hautes études en administration publique (IDHEAP) qui, en collaboration avec la société COMPAS, effectuera une étude sur la vision du tissu communal valaisan face aux enjeux globaux et déterminera une liste de critères à prendre en compte lors de l'étude d'une fusion. Les communes seront libres de s'en inspirer ou non.

**Publikationen**

Der Bericht 2018 über die Gemeindefinanzen, der im Verlaufe des ersten Trimesters 2020 erscheinen wird, bestätigt die gesunde Finanzlage der Walliser Gemeinden.

**Globale Auswirkungen von Annäherungs- oder Fusionsprojekten**

Bereitstellung eines Hilfsinstruments zur Reflexion für die Gemeinden.  
 Die Gemeindefusionen sind von strategischer Bedeutung und können die gesamte Walliser Geopolitik beeinflussen. Der Staat Wallis möchte den Gemeinden über sein Departement für Sicherheit, Institutionen und Sport und die Dienststelle für innere und kommunale Angelegenheiten ein Arbeitsinstrument zu Verfügung stellen, das im Zusammenhang mit dem Fusionsprozess Denkanstösse bieten soll. Ein entsprechendes Mandat wurde an das Hochschulinstitut für öffentliche Verwaltung (HöV/IDHEAP) vergeben. Dieses wird in Zusammenarbeit mit der Gesellschaft COMPAS eine Studie zur Vision für das Walliser Gemeindegefüge im Angesicht globaler Herausforderungen durchführen und eine Kriterienliste festlegen, die bei der Prüfung einer Fusion zu berücksichtigen ist. Den Gemeinden steht es frei, ob sie sich davon inspirieren lassen wollen.

## Vaud


**Lois, ordonnances, circulaires, décisions fondamentales**

## b. Loi sur la péréquation financière :

Le Conseil d'Etat a présenté au Grand Conseil un nouveau projet de loi et de décret en lien avec la péréquation financière. Ce projet, avec entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2020 prévoit :

- 1) une augmentation du plafond de l'effort péréquatif de 45 à 48 points pour 2020 et 2021. Il s'agit d'une mesure transitoire adoptée en vue de la NPIV (nouvelle péréquation intercommunale vaudoise) prévue pour janvier 2022.
- 2) fixation d'une clé de répartition intercommunale pour la part rétrocédée aux communes (environ un tiers) de la compensation fédérale (augmentation de la participation aux recettes de l'IFD) accordée au canton dans le cadre de la RFFA. Selon le projet, cette compensation sera répartie en fonction des rendements des impôts sur les personnes morales.

 c. Loi sur les fusions : Le 1er juillet 2019 sont entrées en vigueur les modifications de la loi sur les fusions de communes ([LFusCom](#); [BLV 175.61](#)). la modification de la loi sur les fusions de communes et le décret prévoient les nouveautés législatives suivantes:

- 1) Introduction d'une aide au démarrage. Cette aide est destinée à couvrir jusqu'à la moitié des frais liés à l'étude de fusion et peut aller jusqu'à un montant de 70'000 francs. En cas de fusion de plus de deux communes, l'aide au démarrage est majorée de 10'000 francs au plus par commune supplémentaire. Dans tous les cas, elle ne peut excéder 120'000 francs.
- 2) Modification des paramètres de calcul de l'incitation financière versée en cas d'aboutissement d'une fusion. Concrètement, l'incitation de base est fixée à 250 francs par habitant. Elle est portée à 350 francs, respectivement à 450 francs, si la moyenne de la valeur du point d'impôt par habitant, calculée sur les trois années qui précèdent le vote sur la fusion, est inférieure d'au moins 20%, respectivement de 40%, à celle de toutes les communes du canton.
- 3) Accompagnement des communes par un délégué de l'Etat aux fusions.

## d. MCH2 : Après avoir traité et finalisé le traitement des 20 recommandations le Groupe de travail technique (GTT) poursuit ses travaux devant amener à l'élaboration d'un manuel comptable. Dès juillet 2020, les trois communes pilotes désignées devraient pouvoir commencer leur mission.

**Zürich**



**Gesetze, Verordnungen, Kreisschreiben, Entscheide**

a) Gemeindegesetz, Verordnung:

Die Verpflichtung zum mittelfristigen Ausgleich wurde aufgehoben.  
§ 92 des Gemeindegesetzes wurde entsprechend neu verfasst.

Die Verpflichtung zur zeitlichen Abgrenzung des Ressourcenausgleichs wurde in § 119 des Gemeindegesetzes aufgehoben und den Gemeinden die Wahlfreiheit gegeben.

**Persönliche Notizen - Notes personnelles**

**Persönliche Notizen - Notes personnelles**

**Agenda**

**13.03/05.06/16.09/27.11.2020 + 12.03.2021**  
**Séances de la commission / Sitzungen der Kom-**  
**mission**



**16.09.2020 Olten Journée de travail / Arbeitstagung**  
**Attention – la journée de travail est annulée**  
**Achtung – die Arbeitstagung ist annulliert**

**16./ 17.09.2021 Assemblée générale à Lausanne –**  
**Generalversammlung in Lausanne.**

**[www.kkag-cacsfc.ch](http://www.kkag-cacsfc.ch)**

<p>Die <i>News</i> der Homepage unserer Konferenz stehen zur Ihrer Verfügung, damit Sie Ihre Neuigkeiten publizieren können. Nutzen Sie dieses Angebot - die Seite soll leben!</p>	<p>Les <i>news</i> du site Internet de la conférence sont à votre disposition pour annoncer vos nouveautés. Profitez ce cette offre - Faites vivre le site.</p>
<p><b>Autor und Herausgeber</b>                  KKAG</p> <p><b>Redaktion</b>                  Francis Gasser</p> <p><b>Verteilung</b></p> <p>Die Zustellung der Publikation erfolgt per Mail. Zudem besteht die Möglichkeit, die <i>Info</i> Nr. 33 von der Internetseite der Konferenz herunterzuladen.</p> <p>Falls Sie eine automatische Zustellung per e-Mail wünschen, wollen Sie dies bitte an die e-Mail-Adresse <a href="mailto:francis.gasser@kkag-cacsfc.ch">francis.gasser@kkag-cacsfc.ch</a> mitteilen, damit wir Sie in unsere Verteilerliste aufnehmen können.</p>	<p><b>Auteur et éditeur</b>                  CACSFC</p> <p><b>Rédaction</b>                  Francis Gasser</p> <p><b>Distribution</b></p> <p>La distribution de la publication se fait par mail. Vous avez également la possibilité de télécharger l' <i>Info</i> Nr. 33 sur le site de la conférence.</p> <p>Si vous voulez recevoir automatiquement l'Info par courrier électronique, merci de communiquer votre adresse e-mail à l'adresse <a href="mailto:francis.gasser@kkag-cacsfc.ch">francis.gasser@kkag-cacsfc.ch</a> afin que nous puissions vous inscrire dans notre liste de distribution.</p>