



Kanton Zürich
Direktion der Justiz und des Innern
Gemeindeamt / Abteilung
Gemeindefinanzen

Neue Haushaltsregeln unter HRM2 notwendig?

Workshop

Arbeitstagung der KKAG, Luzern - 13. September 2012
Heinz Montanari, Abteilungsleiter



GEMEINDEAMT

Ausgangslage

Eingrenzung des Themas Haushaltsregeln

- Was verstehen wir unter Haushaltsregeln?
 - *Buchhaltungs-/Abschreibungsregeln (technische)*
 - *Budgetierungsregeln (prozessuale)*
 - *Abtragung Bilanzfehlbetrag (finanzpolitische)*
 -
- Welche Regeln bestehen heute?
 - *HRM1 (technisch)*
 - *Haushaltsrecht (prozessuale)*
 - *Jährlicher Budgetausgleich / Abschreibungsregeln/ Bilanzfehlbetrag (finanzpolitische)*
 -



GEMEINDEAMT

Ziel von Haushaltsregeln heute

- *Begrenzung der Verschuldung durch Konsum*
- *Begrenzung der Verschuldung durch Investitionen*
- *Begrenzung der Verschuldung über Zinsbelastungsquote*

Zwischenfazit

- **Abbau EK und mittelfristiger Ausgleich sorgen nur bedingt für ein finanzielles Gleichgewicht der Gemeindehaushalte**
- **Starke Abstützung/Verlass auf „Überabschreibung“**
- **Kantone mit rigorosen sehr weitgehenden Massnahmenmöglichkeiten (BE, VS) gegenüber den Gemeinden - ausgeprägte Aufsichtstätigkeit**

2



GEMEINDEAMT

HRM 1 zu HRM2

- Was verändert sich durch HRM2?
 - *Abschreibung nach Nutzungsdauer (linear oder degressiv)*
 - *Differenzierte Abschreibungssätze*
 -

- Was bleibt gleich?
 - *Ziel: Verschuldung begrenzen*
 -

3



GEMEINDEAMT

Folgen für die gesetzliche Regelung

- Welche (neuen) Ziele sollen mit den Regeln verfolgt werden?
- Reichen die bestehenden Regeln oder braucht es Änderungen?
- Welche Messgrößen wären heranzuziehen?
- Welche Massnahmen wären bei einer Verletzung angezeigt?



4



GEMEINDEAMT

Fazit für Aufsichtsstellen

- Forderung einer minimalen Eigenkapitalquote
- Vorschrift zu einer minimalen Eigenfinanzierung
- Transparenz über Kennzahlenberichterstattung (Rating)
- Schuldenbegrenzung durch Verknüpfung mit einer Vorgabe der Eigenfinanzierung
- Folgekostenberechnungen transparenter machen (Ausdruck in Steuerprozenten)
- **Ein Überdenken der heutigen Massnahmen ist notwendig!**



5