



KORE Kanton  
Luzern

# Introduction de la comptabilité analytique dans les communes du canton de Lucerne

---

Séminaire de la CACSFC  
du 15 septembre 2006

Traduction de l'allocution de  
Luzia Kurmann, préfète du district de  
Willisau (LU)

1



KORE Kanton  
Luzern

## Sommaire de l'exposé

- Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique
- La procédure dans le canton de Lucerne
- Les avantages et les inconvénients de la comptabilité analytique

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungsrätin Amt Willisau LU

2  
15. September 2006



**Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique**

- Réforme communale 2000+
  - Accroissement des marges de manœuvre politique et financière pour les communes
  - Amélioration de la compétitivité des communes
  - Communes de grande taille
  - Structures de conduite modernes

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

3  
15. September 2006



**Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique**

- Nouvelle loi sur les communes
  - Règlement communal édicté au plus tard au 1<sup>er</sup> janvier 2008
- Nouveau droit sur les finances
  - Présentation des coûts complets à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2009
  - Introduction de la comptabilité des immobilisations au 1<sup>er</sup> janvier 2009

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

4  
15. September 2006



**Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique**

- MHC (modèle de compte harmonisé)
  - Correspond à la comptabilité financière dans l'économie privée
  - Présentation des relations avec des tiers exprimées en valeur
- Intérêts du MHC pour la commune:
  - Etablissement du taux d'imposition
  - Base pour le plan mission-financement
  - Base pour les indicateurs financiers

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungsrätin Amt Willisau LU

5  
15. September 2006



**Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique**

- Calcul des coûts
  - Correspond à la comptabilité d'exploitation dans l'économie privée
  - Présentation des processus internes à l'exploitation
- Les avantages pour la commune:
  - Taux de couverture des coûts, fixation de redevances
  - Part des coûts pris en charge par le canton / les communes
  - Comparaisons de coûts entre les communes (benchmarking)
  - Controlling
  - Introduction de la nouvelle gestion publique (NGP) avec un budget global

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungsrätin Amt Willisau LU

6  
15. September 2006




**Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique**

- MHC: de nombreux comptes individuels qui n'offrent pas assez d'informations sur
  - les coûts d'exploitation
  - la couverture des coûts
- MHC: influencé par des réflexions de politique financière
  - Taux fixes d'amortissement de la valeur résiduelle
  - Amortissements supplémentaires
  - Amortissement du découvert du bilan
  - Financements préalables

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

7  
15. September 2006



**La procédure dans le canton de Lucerne**

- Objectif
  - Modèle harmonisé et standardisé
  - Base: modèle du canton de Lucerne
  - Coûts complets (coûts bruts et coûts nets)

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

8  
15. September 2006



**La procédure dans le canton de Lucerne**

- 1999: démarrage d'un projet pilote avec trois communes
- 2003: le projet pilote est étendu à huit autres communes
- Résultats du projet pilote ⇒ Manuel de comptabilité [www.rsth.lu.ch](http://www.rsth.lu.ch)

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

9  
15. September 2006



**La procédure dans le canton de Lucerne**

- Printemps 2006: formation par les préfets d'un premier groupe de communes qui introduisent le calcul des coûts en 2007
- Été 2006: après-midi consacré aux premières réactions
- Journées de formation pour d'autres groupes de communes

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

10  
15. September 2006

## La procédure dans le canton de Lucerne



- Les instruments de la comptabilité analytique:
  - Plans des sections de charges et des unités d'imputation (à définir)
  - Comptabilité des immobilisations
  - Saisie de l'horaire de travail et des prestations
  - Estimation des immeubles

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

11  
15. September 2006

## Les avantages et les inconvénients de la comptabilité analytique



- Avantages:
  - Connaissance des coûts d'exploitation
  - Utilisation des ressources ciblée et responsable
  - Pas d'influence due à des réflexions de politique financière
  - Instrument de conduite pour le conseil communal
  - Décisions facilitées lors de la coopération entre communes
  - Benchmarking

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

12  
15. September 2006

## Les avantages et les inconvénients de la comptabilité analytique



- Inconvénients:
  - Nécessité, pour les responsables, de changer leur mode de pensée
  - Nécessité de disposer de ressources humaines et financières
  - Adaptations d'ordre informatique
  - Benchmarking: il faut comparer les mêmes choses entre elles