



# Introduction de la comptabilité analytique dans les communes du canton de Lucerne

Séminaire de la CACSFC  
du 15 septembre 2006

Traduction de l'allocution de  
Luzia Kurmann, préfète du district de  
Willisau (LU)

1



## Sommaire de l'exposé

- Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique
- La procédure dans le canton de Lucerne
- Les avantages et les inconvénients de la comptabilité analytique



**Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique**

- Réforme communale 2000+
  - Accroissement des marges de manœuvre politique et financière pour les communes
  - Amélioration de la compétitivité des communes
  - Communes de grande taille
  - Structures de conduite modernes

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

3  
15. September 2006



**Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique**

- Nouvelle loi sur les communes
  - Règlement communal édicté au plus tard au 1<sup>er</sup> janvier 2008
- Nouveau droit sur les finances
  - Présentation des coûts complets à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2009
  - Introduction de la comptabilité des immobilisations au 1<sup>er</sup> janvier 2009

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

4  
15. September 2006



**Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique**

- MHC (modèle de compte harmonisé)
  - Correspond à la comptabilité financière dans l'économie privée
  - Présentation des relations avec des tiers exprimées en valeur
- Intérêts du MHC pour la commune:
  - Etablissement du taux d'imposition
  - Base pour le plan mission-financement
  - Base pour les indicateurs financiers

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungsrätin Amt Willisau LU

5  
15. September 2006



**Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique**

- Calcul des coûts
  - Correspond à la comptabilité d'exploitation dans l'économie privée
  - Présentation des processus internes à l'exploitation
- Les avantages pour la commune:
  - Taux de couverture des coûts, fixation de redevances
  - Part des coûts pris en charge par le canton / les communes
  - Comparaisons de coûts entre les communes (benchmarking)
  - Controlling
  - Introduction de la nouvelle gestion publique (NGP) avec un budget global

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungsrätin Amt Willisau LU

6  
15. September 2006



**Les motifs de l'introduction de la comptabilité analytique**

- MHC: de nombreux comptes individuels qui n'offrent pas assez d'informations sur
  - les coûts d'exploitation
  - la couverture des coûts
- MHC: influencé par des réflexions de politique financière
  - Taux fixes d'amortissement de la valeur résiduelle
  - Amortissements supplémentaires
  - Amortissement du découvert du bilan
  - Financements préalables

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

7  
15. September 2006



**La procédure dans le canton de Lucerne**

- Objectif
  - Modèle harmonisé et standardisé
  - Base: modèle du canton de Lucerne
  - Coûts complets (coûts bruts et coûts nets)

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

8  
15. September 2006



**La procédure dans le canton de Lucerne**

- 1999: démarrage d'un projet pilote avec trois communes
- 2003: le projet pilote est étendu à huit autres communes
- Résultats du projet pilote ⇨ Manuel de comptabilité [www.rsth.lu.ch](http://www.rsth.lu.ch)

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

9  
15. September 2006



**La procédure dans le canton de Lucerne**

- Printemps 2006: formation par les préfets d'un premier groupe de communes qui introduisent le calcul des coûts en 2007
- Été 2006: après-midi consacré aux premières réactions
- Journées de formation pour d'autres groupes de communes

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

10  
15. September 2006

## La procédure dans le canton de Lucerne



- Les instruments de la comptabilité analytique:
  - Plans des sections de charges et des unités d'imputation (à définir)
  - Comptabilité des immobilisations
  - Saisie de l'horaire de travail et des prestations
  - Estimation des immeubles

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

11  
15. September 2006

## Les avantages et les inconvénients de la comptabilité analytique



- Avantages:
  - Connaissance des coûts d'exploitation
  - Utilisation des ressources ciblée et responsable
  - Pas d'influence due à des réflexions de politique financière
  - Instrument de conduite pour le conseil communal
  - Décisions facilitées lors de la coopération entre communes
  - Benchmarking

Einführung KORE für Gemeinden im Kanton Luzern  
Kurmann Luzia, Regierungstatthalterin Amt Willisau LU

12  
15. September 2006

## Les avantages et les inconvénients de la comptabilité analytique



- Inconvénients:
  - Nécessité, pour les responsables, de changer leur mode de pensée
  - Nécessité de disposer de ressources humaines et financières
  - Adaptations d'ordre informatique
  - Benchmarking: il faut comparer les mêmes choses entre elles